

# RAPPORT ANNUEL 24-25

---



Fédération québécoise  
du loisir en institution

ORGANISME NATIONAL  
EN LOISIR RECONNU PAR :

Québec 

# MOT DE LA PRÉSIDENTE

---



**C'**est avec un immense plaisir que je vous présente le rapport annuel de la Fédération québécoise du loisir en institution pour l'année 2024-2025.

L'année 2024-2025 a été marquée par un développement remarquable et une croissance soutenue de notre organisation. Grâce à votre engagement et à votre passion, la FQLI poursuit son essor, tant par l'augmentation constante de ses membres que par l'élargissement de la portée de ses initiatives.

Nous avons constaté une progression significative de notre membrariat, signe clair de la pertinence de notre mission et de l'intérêt croissant envers nos actions. Cette croissance témoigne également de la confiance que vous, chères et chers membres, nous accordez pour représenter et soutenir les intervenantes et intervenants en loisir œuvrant dans les installations du Québec.

Je tiens à exprimer ma profonde reconnaissance envers les membres de nos conseils d'administration régionaux. Votre engagement indéfectible joue un rôle essentiel dans l'orientation de notre organisation et dans la mobilisation de notre communauté.

Je souhaite également remercier chaleureusement notre équipe du bureau de la FQLI : Anne-Louise, Catherine et Marie-Michèle. Votre professionnalisme, votre dynamisme et votre dévouement quotidien sont des piliers fondamentaux de notre réussite.

Au nom du conseil d'administration provincial et du personnel de la FQLI, je vous souhaite une bonne lecture.

**Louise Poirier**  
PRÉSIDENTE



# TABLE DES MATIÈRES

## 4 ÉQUIPES DE TRAVAIL

*Conseil d'administration provincial  
Conseils d'administration régionaux*

## 10 PRIORITÉS 2024-2025

## 11 L'ANNÉE 24-25 EN UN CLIN D'OEIL

## 12 RAPPORT D'ACTIVITÉS

*Représentation  
Reconnaissance  
Communication  
Financement  
Développement  
Formation  
Organisation et gestion*

## 30 PRIORITÉS 2025-2026

## 31 MEMBRARIAT 2024-2025

## 32 RAPPORT FINANCIER 2024-2025

### CRÉDITS PHOTOS

- CH Champlain Chanoine-Audet
- CH de Farnham
- CH de L'Assomption
- CH de Loretteville
- CH Marie-Anne-Ouellet
- CHSLD Côté-Jardins
- CHSLD de La Mitis
- CHSLD Ernest-Brisson
- CHSLD Jardins du Haut Saint-Laurent
- CHSLD Mgr-Ross
- CHSLD Providence Notre-Dame-de-Lourdes inc.
- CHSLD Saint-Apollinaire
- CHSLD Ste-Monique inc.
- Hôpital Sainte-Anne
- Maison Paul-Triquet
- Manoir du Quartier
- MDA de St-Jean-sur-Richelieu
- MDAA de Rivière-du-Loup
- Résidence Alizéa
- Résidence Le Saint-Jude
- Résidence St-Patrick

# ÉQUIPES DE TRAVAIL

## CONSEIL D'ADMINISTRATION PROVINCIAL



### PRÉSIDENTE

**Louise Poirier**

CISSS de la Gaspésie  
Centre d'hébergement de Maria



### VICE-PRÉSIDENTE

**Nadia Pelletier**

CISSS du Bas-St-Laurent  
Centre d'hébergement de La Mitis

01/11



### TRÉSORIÈRE

**Mercédès Provencher**

CHSLD Age3  
CHSLD St-Jude

13/14/15



### SECRÉTAIRE

**Edith Tremblay**

CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal  
CHSLD Joseph-François-Perrault

06



### ADMINISTRATRICE

**Sabrina Cantin**

CIUSSS du Saguenay - Lac-Saint-Jean  
Centre d'hébergement de Dolbeau-Mistassini

02/09/10



### ADMINISTRATRICE

**Claudia Morin**

CISSS de Chaudière-Appalaches  
CHSLD Richard-Busque

03/12



### ADMINISTRATRICE

**Julie Lahaie**

CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec  
Centre d'hébergement Lucien-Shooner

04/17



### ADMINISTRATRICE

**Sonia Arès**

Santé Courville inc.  
Santé Courville

05



### ADMINISTRATRICE

**Catherine Roy**

CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue  
CHSLD de Val-d'Or

07/08



### ADMINISTRATRICE

**Marie-Thé Gingras**

CISSS de la Montérégie-Ouest  
Centre de jour de Châteauguay

16

## PERSONNEL PERMANENT

### DIRECTRICE GÉNÉRALE

**Anne-Louise Hallé**

### SECRÉTAIRE

**Marie-Michèle Lajoie**

### AGENTE DE DÉVELOPPEMENT

**Catherine Tremblay**





# CONSEILS D'ADMINISTRATION RÉGIONAUX

01/11

RÉGIONS DU BAS-SAINT-LAURENT/  
GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE



**PRÉSIDENT**

**Patrick Soucy**

CISSS de la Gaspésie  
CH Mgr-Ross



**VICE-PRÉSIDENTE**

**Manon Cyr**

CISSS des Îles  
CH Eudore-Labrie



**TRÉSORIÈRE**

**Vanessa Gagnon**

CISSS de la Gaspésie  
Centre de jour Côte-de-Gaspé



**SECRÉTAIRE**

**Cindy Lévesque**

CISSS du Bas-St-Laurent  
CH Marie-Anne-Ouellet



**ADMINISTRATRICE**

**Nathalie Sergerie**

CISSS de la Gaspésie  
CH de Cap-Chat



**ADMINISTRATRICE/  
DÉLÉGUÉE RÉGIONALE**

**Nadia Pelletier**

CISSS du Bas-St-Laurent  
CH de La Mitis



**ADMINISTRATRICE**

**Odile Roussel**

CISSS du Bas-St-Laurent  
CH de Matane



**ADMINISTRATRICE**

**Meggie Francoeur**

CISSS du Bas-St-Laurent  
CHSLD Centre D'Anjou



**ADMINISTRATRICE**

**Marie-Johanne Moreau**

CISSS du Bas-St-Laurent  
MDAA de Rivière-du-Loup



**ADMINISTRATRICE**

**Anick Ouellet**

Centre d'Action Bénévole  
Vallée de la Matapédia



**PRÉSIDENTE**

**Joanie Audet**

Résidence Le Saint-Jude

02/09/10

RÉGIONS DU SAGUENAY-LAC-  
SAINT-JEAN/CÔTE-NORD/  
NORD-DU-QUÉBEC



**VICE-PRÉSIDENTE**

**Annie Dallaire**

CIUSSS du Saguenay-  
Lac-Saint-Jean  
CHSLD Georges-Hébert



**TRÉSORIER**

**Anthony Côté**

CIUSSS du Saguenay-  
Lac-Saint-Jean  
CH Isidore-Gauthier



**SECRÉTAIRE/  
DÉLÉGUÉE RÉGIONALE**

**Sabrina Cantin**

CIUSSS du Saguenay-  
Lac-Saint-Jean  
CH de Dolbeau-Mistassini



**ADMINISTRATEUR**

**Éric Bérard**

CIUSSS du Saguenay-  
Lac-Saint-Jean  
MDAA de Rivière-Saguenay



**ADMINISTRATRICE**

**Mélanie Dufour**

CIUSSS du Saguenay-  
Lac-Saint-Jean  
CH Métabetchouan

# CONSEILS D'ADMINISTRATION RÉGIONAUX



**PRÉSIDENTE**  
**Élyse Bisson-Gauthier**  
*CHSLD Côté-Jardins*

**03/12**  
**RÉGIONS DE QUÉBEC /**  
**CHAUDIÈRE-APPALACHES**



**VICE-PRÉSIDENTE**  
**Valérie Nolin**  
*Résidence Aviva*



**TRÉSORIÈRE**  
**Marie-Claude Méthot**  
*Le Noël du Bonheur*



**SECRÉTAIRE**  
**Kim Lachance**  
*Groupe Champlain inc.*  
*CH Champlain*  
*Chanoine-Audet*



**ADMINISTRATRICE**  
**Valérie Roy-Poulin**  
*CISSS de Chaudière-Appalaches*  
*CLSC Beauceville*



**ADMINISTRATRICE**  
**Sarah Caron**  
*Groupe Lokia*  
*Pavillon des Mille Fleurs*



**ADMINISTRATRICE /**  
**DÉLÉGUÉE RÉGIONALE**  
**Claudia Morin**  
*CISSS de Chaudière-Appalaches*  
*CHSLD Richard-Busque*



**ADMINISTRATRICE**  
**Amélie Desrochers**  
*CHSLD Jardins du Haut Saint-Laurent*



**ADMINISTRATEUR**  
**Pierre-Olivier Pelletier**  
*CISSS de Chaudière-Appalaches*  
*MDAA de Saint-Étienne-de-Lauzon*



# CONSEILS D'ADMINISTRATION RÉGIONAUX

04/17

RÉGIONS DE LA MAURICIE/  
CENTRE-DU-QUÉBEC



**PRÉSIDENTE/DÉLÉGUÉE RÉGIONALE**  
**Julie Lahaie**

CIUSSS MCQ  
CH Lucien-Shooner



**VICE-PRÉSIDENTE**  
**Émilie Gingras**

CIUSSS MCQ  
CH de Warwick



**TRÉSORIÈRE**  
**Frédérique Beaulieu**

CIUSSS MCQ  
CMSSS Cloutier



**SECRÉTAIRE**  
**Nathalie Bédard**

CIUSSS MCQ  
CH et CLSC Mgr Paquin



**ADMINISTRATRICE**  
**Carole Caron**

Groupe Lokia  
Lokia Trois-Rivières



**ADMINISTRATEUR**  
**Marquis Alie**

CIUSSS MCQ  
MDAA de Victoriaville



**ADMINISTRATRICE**  
**Annie Héroux**

CIUSSS MCQ  
CH de Saint-Narcisse



**ADMINISTRATRICE**  
**Megan Bibaud**

CIUSSS MCQ  
CH Frederick-George-Heriot



**ADMINISTRATRICE**  
**Béatrice Léonard**

Résidence des Bâtisseurs -  
Louiseville



**ADMINISTRATRICE**  
**Katryne St-Germain**

CIUSSS MCQ  
MDAA de Drummondville



**ADMINISTRATRICE**  
**Kassandre Morin**

Le Groupe Maurice  
Les Jardins du  
Campanile



**ADMINISTRATEUR**  
**Mickaël Bergeron**

CIUSSS MCQ  
CH Roland-Leclerc



**ADMINISTRATRICE**  
**Martine Bourgon**

CIUSSS MCQ  
CH et CLSLC de  
Sainte-Thècle





# CONSEILS D'ADMINISTRATION RÉGIONAUX



## PRÉSIDENT

**Louis Chagnon**

CIUSSS de l'Estrie – CHUS  
CH Villa-Bonheur

05

RÉGION DE L'ESTRIE

## VICE-PRÉSIDENTE/ DÉLÉGUÉE RÉGIONALE

**Sonia Arès**

Santé Courville inc.  
Santé Courville

## TRÉSORIÈRE

**Katherine Vaillancourt**

CIUSSS de l'Estrie – CHUS  
CSSS de la MRC-de-Coaticook

## SECRÉTAIRE

**Audrey Fontaine**

CIUSSS de l'Estrie – CHUS  
CH de Memphrémagog –  
Secteur Centre de jour

## ADMINISTRATEUR

**Vincent Moquin**

CIUSSS de l'Estrie – CHUS  
CH de Memphrémagog

## ADMINISTRATRICE

**Maygan Auger**

CIUSSS de l'Estrie – CHUS  
Hôtel-Dieu de Sherbrooke

## ADMINISTRATRICE

**Liana Gaudreau**

Résidence Wales Home

## ADMINISTRATRICE

**Megan St-Pierre**

CIUSSS de l'Estrie – CHUS  
Centre de jour de Coaticook

## ADMINISTRATRICE

**Andrée-Ann Pratte**

Groupe Lokia  
Terrasses Bowen

06

RÉGION DE MONTRÉAL

## PRÉSIDENTE

**Julie Massey**

Centre le Cardinal inc.

## VICE-PRÉSIDENTE

**Johanne Boily**

Carrefour Providence

## TRÉSORIÈRE

**Viviane Auger**

CIUSSS de l'Ouest-de-  
l'Île-de-Montréal  
Hôpital Sainte-Anne

## SECRÉTAIRE

**Marie-Audrey**

**Martineau-Labonté**  
CIUSSS de l'Est-de-  
l'Île-de-Montréal  
CHSLD Benjamin-Victor-  
Rousselot

## ADMINISTRATRICE/ DÉLÉGUÉE RÉGIONALE

**Edith Tremblay**

CIUSSS de l'Est-de-  
l'Île-de-Montréal  
CHSLD Joseph-François-Perrault

## ADMINISTRATRICE

**Flora Masella**

CIUSSS de l'Ouest-de-  
l'Île-de-Montréal  
Centre hospitalier de  
St. Mary

## ADMINISTRATRICE

**Laurianne Germain**

Résidence Berthiaume-  
Du Tremblay

## ADMINISTRATRICE

**Cynthia Ouellet**

Corporation Mainbourg  
RI Sainte-Germaine-Cousin



# CONSEILS D'ADMINISTRATION RÉGIONAUX

13/14/15

RÉGIONS DE LAVAL/  
LANAUDIÈRE/LAURENTIDES



**PRÉSIDENTE**

**Marie Bouchart d'Orval**

InterAction Loisirs



**VICE-PRÉSIDENTE**

**Josiane Goyer**

CISSS de Lanaudière  
CH de Saint-Donat



**TRÉSORIÈRE**

**Catherine Asselin**

CISSS de Laval  
MDA Chomedey



**SECRÉTAIRE**

**Evelyne Rousseau-Emard**

Le Groupe Maurice  
Les Résidences du  
Marché



**ADMINISTRATRICE/  
DÉLÉGUÉE RÉGIONALE**

**Mercédès Provencher**

CHSLD Age3  
CHSLD St-Jude



**ADMINISTRATRICE**

**Émilie Pelletier**

Mandala Santé  
CHSLD des Patriotes



**ADMINISTRATRICE**

**Myriam Bergeron**

CISSS de Lanaudière  
CH Armand-Marchand



**ADMINISTRATRICE**

**Virginie Martel Carigan**

Chartwell résidences pour retraités  
Chartwell L'Unique



**PRÉSIDENTE**

**Denise Parsons**

Manoir Saint-Bruno

16

RÉGION DE LA MONTÉRÉGIE



**VICE-PRÉSIDENTE/  
DÉLÉGUÉE RÉGIONALE**

**Marie-Ève C.-Belisle**

Le Groupe Édifio  
Résidence Alizéa  
(A quitté en décembre 2024)



**TRÉSORIÈRE**

**Claudia Lacroix**

CISSS Montérégie-Est  
CH Contrecoeur



**SECRÉTAIRE**

**Biannka Chabot-Gauvin**

CISSS Montérégie-Centre  
MDA de St-Jean-sur-  
Richelieu



**ADMINISTRATRICE/  
DÉLÉGUÉE RÉGIONALE**

**Marie-Thé Gingras**

CISSS Montérégie-Ouest  
Centre de jour de  
Châteauguay



**ADMINISTRATEUR**

**John Conway**

Le Groupe Maurice



**ADMINISTRATRICE**

**Karine Lemoine**

Le Groupe Édifio  
Domaine Le Roussillon



**ADMINISTRATRICE**

**Julie L'Écuyer**

CISSS Montérégie-Centre  
CHSLD Champagnat



**ADMINISTRATRICE**

**Pascale Tougas**

Centre d'accueil  
Marcelle-Ferron inc.



**ADMINISTRATEUR**

**Alain Morrisette**

CISSS Montérégie-Centre  
CHSLD Saint-Jean-sur-  
Richelieu

# PRIORITÉS 2024-2025

## Semaine du loisir

Dernière année de la biennale. Début des travaux pour la prochaine biennale.

## Dossiers du ministère de l'Éducation du Québec

Poursuivre la participation et/ou la gestion des différents dossiers du MEQ (ex. : le programme **Population active**).

## Recherche

Poursuivre les partenariats au niveau des projets de recherche.

## Dossier avec la Fondation Mirella et Lino Saputo

Poursuite des programmes de financement Enfin, je le réalise et Mémoire active.

## Parcours Les Essentiels

Lancement du programme de formation en virtuel.

## Symposium – Journées annuelles de formation

Développer la programmation de l'événement de 2024 qui se tiendra à Québec.



## Création de nouveaux projets

Développement de nouveaux programmes de soutien financier.

## Programme de formation provincial 2024

Créativité et ouverture sur la communauté.

## Levée de fonds

Poursuite de la levée de fonds.

## S'aider par le jeu – Tome 3

Création d'un nouvel outil pour les milieux.

## Gouvernance

Poursuivre le travail de maintien de la gouvernance.

## Bouger, c'est la santé

Poursuite du projet.

# L'ANNÉE 24-25 EN UN CLIN D'OEIL

**627**

INSTALLATIONS MEMBRES DE LA FQLI,  
soit plus de **75 000** personnes hébergées

**73**

Administrateurs bénévoles sur les  
C. A. régionaux

**2521**

Abonnés Facebook

**20**

Zoom Café (8), Zoom Café Centres de jour (3),  
Zoom Café MDAA (3) et TEAMS informations  
sur les programmes de financement (6)

**234 782 \$**

REMIS AUX MEMBRES

via le programme de soutien financier Population active

**325**

Participants à la formation provinciale  
pour un total de 5 432 kilomètres

**248 656 \$**

REMIS AUX MEMBRES

via le programme Mémoire active



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

## REPRÉSENTATION

### FAIRE LA PROMOTION DU LOISIR DANS LES INSTALLATIONS DE SANTÉ VIA LA SEMAINE DU LOISIR

#### DEUXIÈME ANNÉE DE LA THÉMATIQUE

**« Le loisir, un réseau de stations à explorer! »**

Le comité de travail, formé des membres de la région de Montréal, a conçu de nouveaux jeux pour nous faire voyager à même nos quartiers et notre histoire, et ce, grâce à huit nouvelles stations.

#### LE GUIDE 2024 C'EST :

- Plus de 15 activités clés en main pour les membres.
- Plus de 56 idées d'activités pour inspirer les membres.
- Plus de 16 éléments visuels à imprimer dont certains personnalisables.



#### OUTILS PROMOTIONNELS

- Les autocollants ronds, les stylos, les autocollants clairs, les lingettes à lunette, les pastilles de sol, les lanières porte-clés, ainsi que les bas sont tous aux couleurs de la Semaine du loisir, et donc réutilisables à chaque année.
- S'ajoute du matériel aux couleurs de la thématique, soit les affiches recto/verso, les mobiles des stations et les blocs-notes.



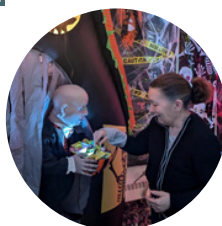
## COUVERTURE MÉDIATIQUE

- **159 médias ont été ciblés** avec le communiqué de presse.
- Publication de nos différents **partenaires**.
- **10 360 vues sur la page Facebook** du 1<sup>er</sup> au 22 novembre 2024.

## INFOLETTRE

### 2 publications spéciales

- 13 octobre 2024 - 78,30 % d'ouverture.
- 20 novembre 2024 - 83,86 % d'ouverture.



## FAIRE LA PROMOTION DU LOISIR DANS LES INSTALLATIONS DE SANTÉ VIA NOS PARTENARIATS

### WEB OR



Partenariat avec l'entreprise WEB OR pour rendre accessibles des séances d'activités physiques par visioconférence. L'entreprise offre un rabais sur les activités à la carte à tous les membres de la Fédération sur l'ensemble de son offre de services (aînés). Dale Hanley est, depuis 2022, l'ambassadrice du projet Bouger, c'est la santé.

### CQL



Partenariat avec le Conseil québécois du loisir. La FQLI collabore à deux dossiers, soit le développement du programme DAFA-Aînés et le projet d'animation personne âgée.

### LIRATOUTÂGE



Partenariat avec l'organisme Liratoutâge. La FQLI s'engage à faire la promotion gratuitement de l'organisme. En contrepartie, l'organisme Liratoutâge fait la promotion de la FQLI par l'intermédiaire de ses outils de communication pour une période d'un an, en y intégrant visiblement le logo corporatif de la FQLI comme partenaire officiel.

### SENIOR CONNECT



Partenariat avec Senior Connect dans le développement d'activités faites sur mesure pour répondre aux différents besoins de la clientèle et aux différents champs d'intérêt. La FQLI fait la promotion de l'organisme dans ses différents outils de communication.

## PROGRAMME MÉMOIRE ACTIVE 2024

Mémoire active vise à favoriser de façon durable la pratique régulière d'activités intellectuelles adaptées dans le but d'améliorer et de diversifier l'offre de services en loisir, en plus de prévenir le déconditionnement de la clientèle hébergée. Par l'entremise d'une aide financière destinée à l'achat de matériel d'activité de stimulation cognitive, la FQLI souhaite encourager et soutenir les installations d'hébergement dans leurs interventions auprès de leur clientèle.

**337 installations membres** ont soumis une demande pour un montant total de **248 646 \$**.

## ENFIN, JE LE RÉALISE 2024

Ce programme vise, par l'entremise d'une aide financière, à offrir la possibilité aux installations membres de la FQLI de soumettre un projet spécial, innovant et qui diversifie l'offre d'activités de loisir. Ce projet a été déployé à compter d'avril 2024. 9 milieux se sont partagés la somme de 55 935 \$, dont **50 435 \$** de la Fondation.

## ENFIN, JE LE RÉALISE 2023

Présentation des 12 projets dans le cadre du Symposium – Journées annuelles de formation 2024 et diffusion des guides expliquant l'ensemble des projets.



## EXTENSIONS DE LA MALLE DES SOUVENIRS

Il s'agit d'un jeu de réminiscence qui a été créé en 2002 par l'ASLIQ 01/11, et ensuite distribué dans ses régions. Grâce à la collaboration d'un comité de travail de la région de la Montérégie, deux extensions ont été développées pour bonifier le jeu de base. 49 nouvelles cartes sur des articles de sport ainsi que des vêtements. Retrouvez tous ces articles anciens en photo d'un côté et profitez des indices et des questions au verso pour bonifier votre animation.

Une somme de **25 000 \$** a été accordée par la Fondation pour le développement des deux extensions et l'impression. Lors du lancement, les installations ont pu bénéficier d'un rabais sur l'achat de cette nouvelle version.



## PROGRAMME SOUTIEN FINANCIER – RPA

Ce programme a pour but de soutenir les résidences privées pour aînés de moins de 150 unités. Celles-ci ont bénéficié d'un choix de trousse de matériel d'activités parmi trois offres (cognitive, dextérité fine et sensorielle), d'une valeur de 600 \$ gratuitement.

42 installations ont reçu une trousse. La FQLI souhaite encourager et soutenir les installations d'hébergement dans leurs interventions auprès de leur clientèle.

# FAIRE LA PROMOTION DU LOISIR DANS LES INSTALLATIONS DE SANTÉ

## VIA NOS ASSOCIATIONS RÉGIONALES

### SOUTIEN

Au niveau de la rédaction des ordres du jour et des procès-verbaux, de la formation, de la déclaration annuelle au Registraire des entreprises, du soutien dans les communications auprès des membres, et tous autres documents.

Mise à disposition de la plateforme de communication Zoom de l'organisme pour tenir les rencontres des C. A. régionaux et des activités.

Participation de l'agente de développement à l'ensemble des rencontres des C. A. pour soutenir les bénévoles dans leur implication.

Rencontre de l'ensemble des bénévoles qui œuvrent sur les C. A. régionaux pour les préparer et les outiller dans leur mandat. Rencontre de sous-groupes avec les secrétaires et les trésoriers pour les outiller dans la tâche à accomplir.

### PROJETS

Soutien des régions dans la réalisation de projets spéciaux : Parcours animé (01/11); mise à jour du bottin des ressources (03/12); outil de bricolage (06), formation virtuelle (07/08) et Tournée Tapis GO! (16).

### VITALITÉ RÉGIONALE DANS LE REVUE

Modification de la section pour mettre de l'avant les bons coups des intervenants de la région.



# FAIRE LA PROMOTION DU LOISIR DANS LES INSTALLATIONS DE SANTÉ

## VIA NOS COLLABORATIONS

### AVEC D'AUTRES ORGANISMES

- Agence Dinstinction;
- CDS Boutique;
- Cégeps de Saint-Laurent, du Vieux Montréal et de Saint-Jérôme;
- Centre d'excellence sur le vieillissement de Québec (CEVQ);
- Conseil québécois du loisir (CQL);
- Euforia;
- Fédération québécoise des centres communautaires de loisir (FQCCL);
- Fondation Mirella et Lino Saputo;
- InterAction Loisirs;
- Jean Bouchard (auteur);
- La Sams;
- Laboratoire interdisciplinaire sur l'expérience inclusive de loisir;
- Les Services des Génies inc.;
- Liratoutage;

- Muralunique;
- Observatoire québécois du loisir (OQL);
- Regroupement québécois des résidences pour aînés (RQRA);
- Senior Connect;
- Unité régionale de loisir et de sport de chaque région du Québec;
- Université d'Ottawa/École des sciences infirmières, Faculté des sciences de la santé;
- Université de Moncton;
- Université du Québec à Trois-Rivières/Département d'études en Loisir, Culture et Tourisme et Ergothérapie;
- Vitalo;
- Web Or.

### AVEC LES MAISONS D'ENSEIGNEMENT

#### **Concertation avec le milieu de l'enseignement**

- Cégep de Rivière-du-Loup;
- Cégep de Saint-Jérôme;
- Cégep de Saint-Laurent;
- Cégep du Vieux Montréal;
- Collège La Cité;
- Collège Laflèche;
- Université Concordia;
- Université du Québec à Trois-Rivières.

Échange d'informations (revue, brochure des publications, programmes de formation) avec les maisons d'enseignement. Offre de rabais sur les activités de formation et les publications.

Une rencontre a eu lieu avec les étudiants du Cégep de Saint-Laurent.

Participation de 9 étudiants au Symposium - Journées annuelles de formation 2024.



# FAIRE LA PROMOTION DU LOISIR DANS LES INSTALLATIONS DE SANTÉ

## VIA NOS RELATIONS AVEC LES MINISTÈRES

### MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION DU QUÉBEC

- Maintien de sa reconnaissance au programme d'organismes nationaux de loisir (PRONL) pour 2021-2024, dont une subvention de **168 975 \$** pour l'année.
- Bonification de **69 159 \$** du Plan d'action gouvernemental en action communautaire.
- Aide financière de **234 782 \$** pour le programme Population active. 395 membres de la FQLI ont pu effectuer une demande de soutien financier pour faire l'acquisition de matériel sportif et de plein air, et ce, jusqu'à concurrence de 645 \$ par milieu.
- Grâce au programme d'aide financière pour le soutien à la tenue d'événements nationaux et internationaux (PAFEL), la FQLI a obtenu **1 850 \$** pour l'organisation du Symposium – Journées annuelles de formation 2024.
- Subvention de **225 000 \$** pour le projet *Bouger, c'est la santé*, soit 75 000 \$ par année.
  - Dans la deuxième année, deux fascicules ont été développés, soit *Bouger* en individuel ou en petit groupe et *Bouger* par le jeu. En plus des fascicules, chaque installation membre a reçu gratuitement les deux autres séries des cartes d'exercices et une clé USB avec des vidéos de séances d'activités physiques.
  - La série de cartes 5-6 ont également été produite au cours de l'année. Il reste à compléter les deux derniers fascicules.
  - Les fascicules ont été déposés sur le site Internet de la FQLI.

- Ajout en 2024-2025 de 75 000 \$ pour poursuivre la réalisation du projet *Bouger, c'est la santé*.
  - Traduction des 2 premiers fascicules en anglais.
  - Traduction des 2 premières séries des cartes d'exercices en anglais.
  - Tournage des routines d'exercices en anglais.
  - Les fascicules ont été déposés sur le site Internet de la FQLI.



### MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

La FQLI a reçu une lettre de monsieur Christian Dubé, ministre de la Santé, avec un chèque de 15 000 \$ pour le Symposium – Journées annuelles de formation 2024.



# RECONNAISSANCE

## VIA LA REMISE DES PRIX DE LA FQLI

### PLUS DE 20 ANS DE LOISIR AU QUOTIDIEN

**Marie Bouchart d'Orval**  
InterActions Loisir

**Johanne Couture**  
CHSLD de Laval

**Julie Desrosiers**  
Centre d'hébergement Élisabeth-Lafrance

**Isabelle Gauthier**  
Centre d'hébergement de Lasalle

**Carolynne Gélinas**  
Centre d'hébergement Élisabeth-Lafrance

**Sabrina Langlois**  
Centre d'hébergement Champlain des Montagnes

**Geneviève Roy**  
CHSLD Sylvie-Lespérance



### LOISIR ET MILIEU DE VIE



### LOISIR ET INTERVENTION



## LOISIR ET INNOVATION



## BÉNÉVOLE AMBASSADEUR



## VITALITÉ RÉGIONALE



## COUP DE CŒUR DE L'ÉQUIPE



## COUP DE CŒUR RÉGIONAL

**ASLIQ 01/11 - Martine Lapointe**  
CISSS du Bas-Saint-Laurent  
MDAA de Rivière-du-Loup



**ASLIQ 03/12 - Mélodie Demers**  
CISSS de Chaudière-  
Appalaches  
CHSLD Saint-Apollinaire



**ASLIQ 04/17 - Nathalie Bédard**  
CIUSSS MCQ  
CH et CLSC Mgr Paquin



**ASLIQ 05 - Yanfei Laplante**  
CIUSSS de l'Estrie - CHUS  
CHSLD de Richmond



**ASLIMM 06 - Isabelle Dufresne  
et Madeleine Whitty**  
CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-  
Montréal  
CH Légaré



**ASLIQ 07/08 - Vicky Desrochers  
et Karine Jolette**  
CISSS de l'Abitibi-  
Témiscamingue  
Centre de jour de Ville-Marie



**ASLILL 13/14/15 -  
Evelyn Rousseau-Emard**  
Le Groupe Maurice  
Les Résidences du Marché



**ASLIM 16 - Marie-Ève  
Couture Bélisle**  
Le Groupe Édificio  
Résidence Alizéa





## VIA LA RECONNAISSANCE À L'EXTERNE

### MOMENT FORT DE L'ANNÉE

Le 18 juin 2024, rencontre des intervenants des régions 02/09/10 à St-Bruno, au Lac-Saint-Jean. Après plusieurs années de travail acharné et de séduction, les efforts de la directrice générale de la FQLI sont enfin récompensés. Un groupe de travail a été formé durant la journée dans le but de créer officiellement leur ASLIQ. Ainsi, ils pourront se donner les moyens nécessaires pour accompagner les professionnels en loisir et poursuivre leurs efforts de recrutement, notamment auprès des résidences privées pour aînés de leurs régions.



## COMMUNICATION

### FAIRE CONNAÎTRE LES SERVICES DE LA FQLI

#### PUBLICATIONS OFFICIELLES

Mise à jour de la brochure qui présente les outils en fonction de quatre grands secteurs et création de vidéos promotionnelles présentant chaque outil.



#### SITE INTERNET

Mise à jour hebdomadaire du site Internet de la Fédération, et plus particulièrement de la section « Emplois ».

16 591 visites, dont 10 081 nouveaux visiteurs et 68 737 pages vues (2,34 en moyenne par visite).

Au cours de l'année, le site Internet a éprouvé des difficultés au niveau de la mise à jour et des images. Des soumissions ont été demandées pour changer le site Internet au courant de la prochaine année.



## PUBLICATIONS DISTRIBUÉES

Vente de produits (livres et livres à colorier) en partenariat avec différents fournisseurs.

## FACEBOOK

Mise à jour régulière de la page.

**2563 abonnés** (121 nouveaux en 2024).  
10 372 visites sur la page.

## INFORMER LES MEMBRES

### REVUE « ÉCHANGER POUR MIEUX FAIRE »

**4 publications** (juillet, octobre, décembre et mars) en format virtuel seulement :

- Dépôt des revues sur le site Internet, dans la zone « Nouvelles ».
- Envoi d'un courriel aux membres pour les informer du dépôt de chaque publication.
- Depuis l'édition de mars 2024, elle est désormais publique pour augmenter son accessibilité et sa visibilité.
- Au cours de l'année, dans le cadre du 45<sup>e</sup> anniversaire de la FQLI, ajout d'une nouvelle chronique « Historique ».

### SITE INTERNET

Mise à jour des divers outils qui se retrouvent dans la **Zone membre**. Il y a une multitude de documents supplémentaires dans la section à télécharger.

Mise à jour mensuelle de la zone « Nouvelles ».

### FQLI EXPRESS ET AUTRES INFORMATIONS

**19 envois** par courriel annuellement.  
100 % des membres de la FQLI sont rejoints.



## OFFRIR NOTRE EXPERTISE

### AUPRÈS D'ORGANISMES

- CIUSSS de la Capitale-Nationale
- CIUSSS de l'Estrie - CHUS
- CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
- CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
- CISSS de la Montérégie-Ouest

### AUPRÈS DES MEMBRES

Accompagnement des installations dans l'analyse des programmations de loisir et des statistiques.

### RQRA

- Poursuite du partenariat avec le Regroupement québécois des résidences pour aînés afin de rédiger la chronique *Loisir* dans la revue *L'Adresse* à raison de quatre parutions par an.
- Anne-Louise Hallé, directrice générale de la FQLI, a fait partie du jury pour les prix Distinction RQRA 2024.

## FINANCEMENT

## AUGMENTER LE MEMBRARIAT

### PORTRAIT DES MEMBRES



**5,55%**

**627** membres qui sont répartis dans 4 secteurs.

**4**

Congrégations

**28**

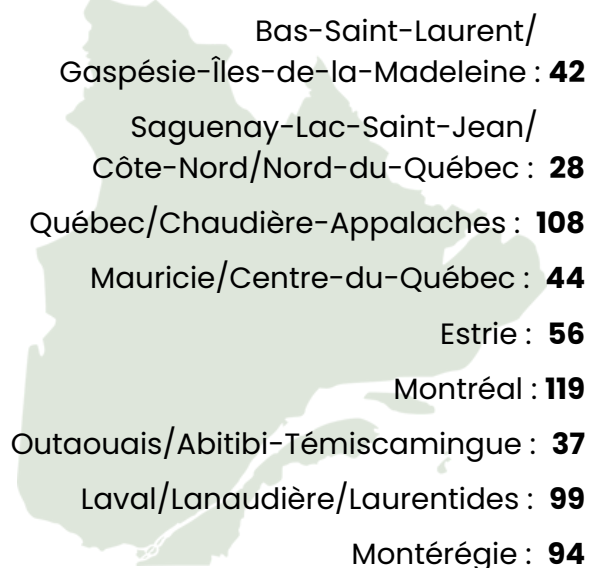
Communautaires

**163**

Privés

**432**

Publics



# PROMOUVOIR L'AUTOFINANCEMENT

## PLAN DE VISIBILITÉ NUMÉRIQUE ET ÉVÈNEMENTIEL

- 4 775 \$ Forfaits numériques.
- 8 322 \$ Forfaits évènementiels.

## PARTENAIRES COMMERCIAUX

### Ristourne sur les ventes faites aux membres

- *Les Services des Génies inc.*
- *Jean Bouchard (auteur)*
- *ASLIQ 01/11*
- *InterAction Loisirs*

### Promotion et vente des publications de la FQLI incluant La malle des souvenirs et les extensions

- CDS Boutique

## CHANDAILS

Vente de **272** chandails pour une ristourne aux régions de **2 773,52 \$**.



## PLACEMENTS SPORTS ET LOISIRS

Taux d'**appariement de 390 %** en vigueur du 1<sup>er</sup> avril 2023 au 31 mars 2026.

### DONS EN ESPÈCE

2 000 \$ BCGD  
35 000 \$ Fondation Mirella et Lino Saputo  
3 450 \$ Via notre site Internet  
105 412 \$ Montant d'appariement

TOTAL DE

**145 862 \$**

## ENCAN SILENCIEUX

Un total de 23 paniers ont été mis à l'encan cette année. Merci à tous les conseils d'administration régionaux qui ont travaillé fort encore cette année pour offrir des ensembles magnifiques. C'est un montant de **3 250 \$** qui a été amassé au total et remis à la FQLI.

La FQLI a décidé de remettre un montant d'argent de 750 \$ à chacune des régions qui a participé à l'encan pour la réalisation d'un projet régional.



## CENTRE DE DOCUMENTATION

### ENTRETENIR L'OUTIL DE RÉFÉRENCE

**4 mises à jour** de cette section sont effectuées au même rythme que la publication de la revue. L'ajout des nouveaux outils est également publié dans la revue « Échanger pour mieux faire », dans la chronique « Publications ».

## CRÉER DES OUTILS PROFESSIONNELS

### BOUGER, C'EST LA SANTÉ

Début des travaux dans ce projet pour une première publication en juin 2024 :



- Rédaction de 2 fascicules.
- Création de 2 nouvelles séries du jeu de cartes.
- Réalisation de 4 vidéos d'exercices adaptés de 30 minutes.
- Réalisation de 2 vidéos flash de 5 minutes.
- Envoi de matériel dans tous les milieux membres.
- Création d'outils annexes.





## RECHERCHE

### UQTR ET FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR

#### Approche par le plaisir

*Poursuivre la mise à jour de la formation. Début de la formation à l'automne 2024, en présentiel et en virtuel.*

### BRISER L'ISOLEMENT DES AÎNÉS EN CENTRE D'HÉBERGEMENT DE LONGUE DURÉE EN TEMPS DE COVID-19

*Poursuite de la participation au développement du projet avec l'Université d'Ottawa « Briser l'isolement des aînés en centre d'hébergement de longue durée en temps de COVID-19 », en partenariat avec l'Université du Québec à Trois-Rivières, le CIUSSS de la Capitale-Nationale et la FQLI. Développement de 4-5 capsules de formation pour le réseau de la santé.*

### UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES (UQTR)

**Préparer les personnes proches aidantes à la phase de post-transition en hébergement de leur proche et bâtir des ponts intersectoriels pour les soutenir à partir de la communauté jusqu'à l'hébergement.**

*Une subvention a été obtenue dans le cadre de ce projet. 2 rencontres de travail ont eu lieu dans la dernière année. Les installations membres ont été invitées à participer comme groupe témoin.*

### UNIVERSITÉ DE MONCTON

*La recherche « Les tâches et la formation en loisir » a été lancée en mars 2024. Une relance a été faite lors de la tournée de formation et dans l'infolettre de mois de juillet 2024. Une dernière relance a été faite à l'AGA. Les résultats préliminaires devraient être disponible au mois d'avril 2025.*



# FORMATION

## SYMPOSIUM – JOURNÉES ANNUELLES DE FORMATION 2024

### ÉDITION 2024 « LAISSEZ-VOUS CHARMER! »

Cette édition s'est tenue en présentiel du 9 au 11 octobre 2024, à Québec.

**304** participants

**16** partenaires



La 39<sup>e</sup> édition du Symposium – Journées annuelles de formation s'est tenue du 9 au 11 octobre 2024 à l'Hôtel Plaza de Québec. Avec les 304 intervenants qui ont participé à cet événement de formation annuelle, la Fédération a inscrit un nouveau record dans l'histoire de la FQLI.

La programmation incluait une conférence d'ouverture, une après le dîner, une à la fermeture, 12 ateliers, une rencontre avec les mentors et un Salon des exposants.

La rencontre des mentors a été une opportunité pour les participants d'échanger avec les professionnels du milieu, qui par leur expérience et leurs compétences, ont su répondre aux questions et discuter de différents sujets.

Dans le cadre de son 45<sup>e</sup> anniversaire, la FQLI a offert la gratuité le vendredi 11 octobre aux 25 premiers étudiants à s'inscrire. L'ASLIQ 13/14/15 a donné un montant pour les frais de déplacement à deux étudiantes du Cégep de Saint-Jérôme.

Le comité de Québec/Chaudière-Appalaches a organisé une soirée sociale digne des contes Mille et une nuits.



# PROGRAMME DE FORMATION PROVINCIAL

## ÉDITION 2024

### CRÉATIVITÉ ET OUVERTURE SUR LA COMMUNAUTÉ

L'édition 2024 s'est tenue du 13 mai au 18 juin 2024 avec Anne-Louise Hallé, directrice générale, et Catherine Tremblay, agente de développement.



**325** participants

**9** formations

C'est toute une aventure! Plus de 70 heures en voiture, soit 5 432 kilomètres pour aller à la rencontre des intervenants! Durant ces 5 semaines, l'ensemble des associations régionales ont reçu la visite des membres du personnel de la FQLI, ce qui a permis de prendre part aux assemblées générales annuelles. Une occasion unique de partager avec les membres et de discuter des enjeux de chacun. Cette journée de formation et d'échanges a été animée de façon dynamique et participative. Cette formule a été propice à la création et au partage d'idées qui favorisent, chez les participants, le passage de l'inspiration à l'action.

## ORGANISATION ET GESTION

### RÉUNIR L'ENSEMBLE DES MEMBRES EN ASSEMBLÉE

#### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2024

Elle s'est tenue le 10 octobre, à 16 h, à l'Hôtel Plaza Québec.

**151** installations membres ont participé.

19 % de l'ensemble des membres et 23 invités étaient présents, ce qui a permis de faire le point sur les activités et les projets de la FQLI.



# RÉALISER LES RENCONTRES DU C. A.

## RENCONTRES 2024-2025

6 réunions ordinaires du conseil d'administration ont eu lieu au cours des mois suivants :

- Mai (présentiel)
- Septembre (virtuel)
- Janvier (virtuel)
- Août (virtuel)
- Novembre (présentiel)
- Février (virtuel)

Les membres du conseil d'administration ont un taux de 100 % au niveau de l'assiduité aux réunions. Les membres des comités de travail, soit le Comité de l'audit et de financement et le Comité gouvernance, d'éthique et de déontologie se sont rencontrés à quatre reprises. Les membres du Comité des ressources humaines se sont rencontrés à six reprises en raison du départ à la retraite de la directrice générale et du remplacement.

## DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE

### PARCOURS LES ESSENTIELS

- Poursuite des travaux dans cette offre de services avec l'engagement d'une contractuelle. Présentation du projet dans le cadre du Symposium – Journées annuelles de formation 2024.

### CONCOURS

- Concours mensuel de photographies.

### ZOOM CAFÉ ET TEAMS INFORMATIONS

- Poursuite des rencontres d'échanges et d'information.
- Teams informations pour les programmes de soutien financier.

### CHAÎNE YOUTUBE

- Création de 10 vidéos d'information, dont les différents programmes de financement, les publications de la FQLI ainsi que les prix de la FQLI.

### FACEBOOK

- Mise à jour de la page Facebook mensuellement, dont l'information concernant les activités de la FQLI et les programmes sur le groupe de discussion Facebook des associations.

### SITE INTERNET

- Création et partage de la part des membres sur des activités clés en main téléchargeables gratuitement dans la Zone publique.





## PROGRAMME DE FORMATION NUMÉRIQUE 2025 TÊTE-À-TÊTE AVEC MARINA ORSINI

Cette conférence s'est tenue tout à fait gratuitement le 11 mars 2024, de 14 h à 15 h, avec Marina Orsini.

**968** participants

**263** intervenants **705** bénévoles



## DÉVELOPPEMENT DE LA GOUVERNANCE

### POLITIQUES

Au cours de la dernière année, la FQLI a reçu l'attestation qu'elle est maintenant conforme avec le code de gouvernance du MEQ. Le conseil d'administration a également procédé à l'adoption des règlements généraux et ceux-ci ont été entérinés à l'assemblée générale annuelle du mois d'octobre 2024. Vous pouvez les consulter sur le [site Internet](#)

Demande de soutien financier auprès de la Fondation Mirella et Lino Saputo pour la réalisation du plan stratégique 2025-2028 et la refonte du site Internet de la FQLI. La demande a été acceptée avec le dépôt d'un don de 35 000 \$.

## ENCADRER LES RESSOURCES HUMAINES

### MEMBRES DU PERSONNEL DE LA FÉDÉRATION

- 3 employées permanentes.
- 1 employée permanente qui a débuté en février 2025 pour assurer la relève de la direction générale.
- 1 employée contractuelle.

### DES CONTRACTUELS

- Firme de communication (site Internet).
- Firme comptable.
- Web Or (Bouger, c'est la santé).
- Firme de graphisme (matériel et diverses publications).



# PRIORITÉS 2025-2026

## **Semaine du loisir**

Nouvelle biennale.

## **Dossiers du ministère de l'Éducation du Québec**

Poursuivre la participation et/ou la gestion des différents dossiers du MEQ.

## **Recherche**

Poursuivre les partenariats au niveau des projets de recherche.

## **Dossier avec la Fondation Mirella et Lino Saputo**

Poursuite des programmes de financement Enfin, je le réalise, RPA et Mémoire active.

## **Parcours Les Essentiels**

Poursuivre le développement du programme de formation en virtuel.

## **Symposium – Journées annuelles de formation**

Développer la programmation de l'événement de 2025 qui se tiendra à Saint-Sauveur.



## **Création de nouveaux projets**

Développement de nouveaux programmes de soutien financier.

## **Programme de formation provincial 2025**

Démystifiez vos rôles pour aller plus loin.

## **Levée de fonds**

Poursuite de la levée de fonds.

## **S'aider par le jeu – Tome 3**

Création d'un nouvel outil pour les milieux.

## **Gouvernance**

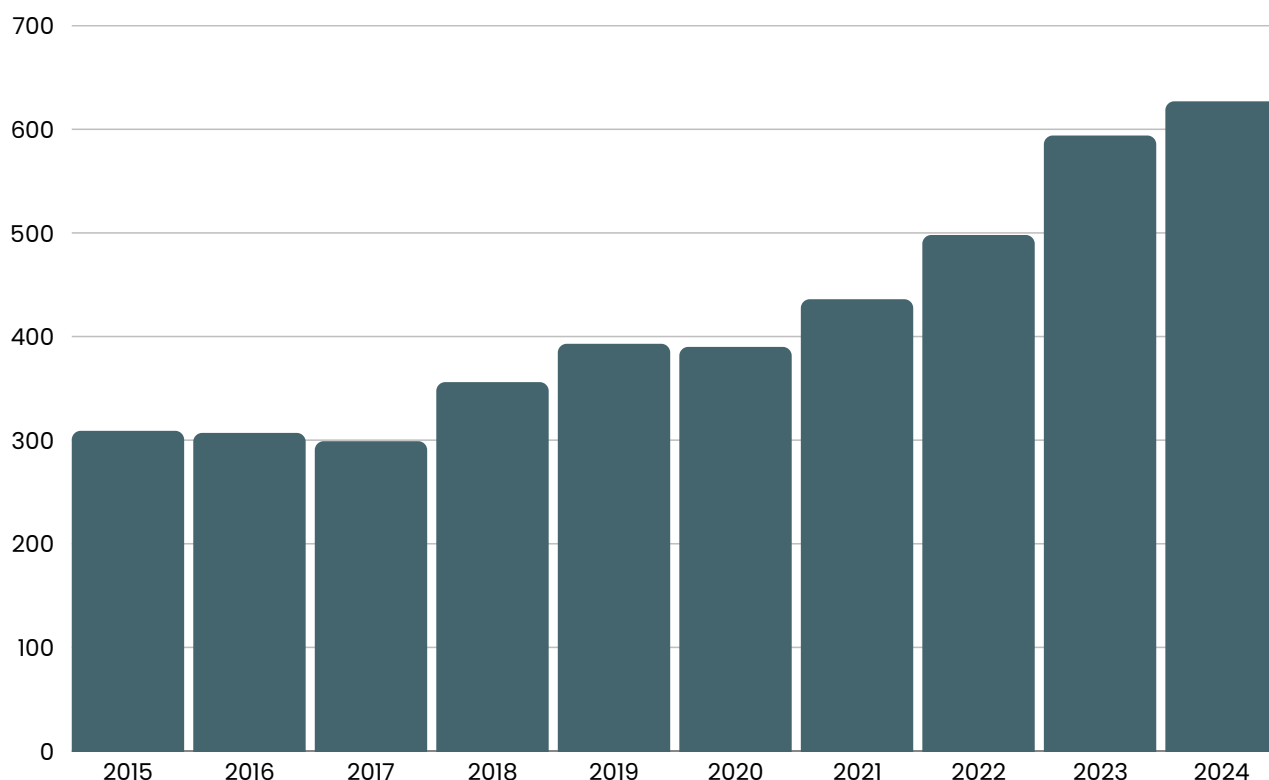
Poursuivre le travail de maintien de la gouvernance et la relève de la direction générale.

## **Bouger, c'est la santé**

Poursuite du projet.

# MEMBRARIAT 2024-2025

## ÉVOLUTION DU MEMBRARIAT DEPUIS LES 10 DERNIÈRES ANNÉES



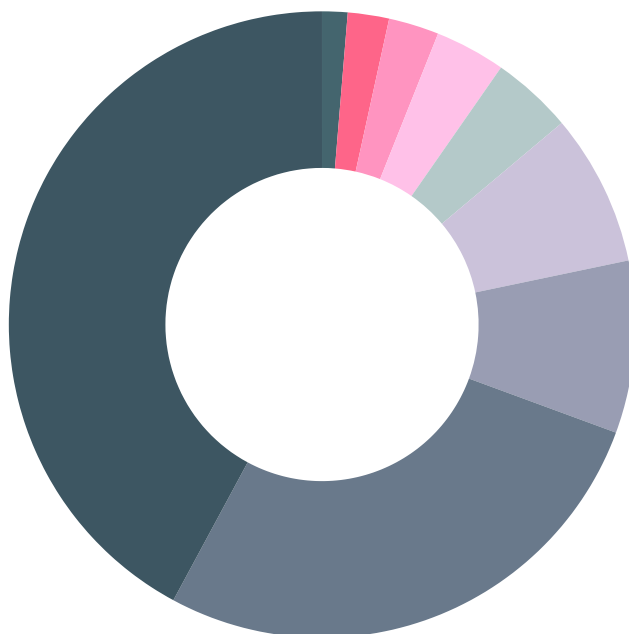
# RAPPORT FINANCIER

## EXTRAIT DU RAPPORT

### REVENUS

**1 332 736 \$**

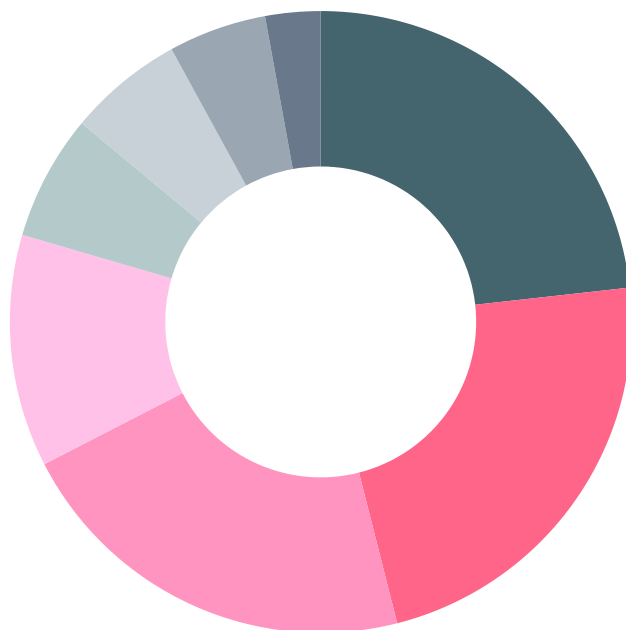
Revenus de dons	16 626 \$
Frais de gestion	27 000 \$
Revenus d'intérêts	32 970 \$
Autres produits	46 164 \$
Symposium	99 438 \$
Cotisations	112 727 \$
Placement Sports-Loisirs	118 114 \$
Fondation Mirella et Lino Saputo	345 620 \$
Ministère de l'Éducation du QC	534 077 \$



### DÉPENSES

**1 027 498 \$**

Mémoire active	238 767 \$
Population active	234 319 \$
Salaires et charges sociales	219 809 \$
Autres dépenses	124 147 \$
Symposium	66 979 \$
Bouger, c'est la santé	61 624 \$
Enfin, je le réalise	52 359 \$
La malle des souvenirs	29 494 \$





# RÉSULTATS DE L'EXERCICE FINANCIER TERMINÉ LE 31 MARS 2025

PRODUITS		2025	Redressé 2024
SUBVENTIONS	MEQ - PAFONL	238 134 \$	279 790 \$
	MEQ - Population active	234 319 \$	275 616 \$
	MEQ - Transport	- \$	116 750 \$
	MEQ - Bouger, c'est la santé	61 624 \$	21 344 \$
PRODUITS	Mémoire active	238 767 \$	229 169 \$
	Cotisations	112 727 \$	97 329 \$
	Symposium	99 438 \$	79 308 \$
AUTRES PRODUITS	Contrats de service, revue et autres publications, tournée de formation, Enfin, je le réalise, etc.	347 727 \$	317 918 \$
		<b>1 332 736 \$</b>	<b>1 417 224 \$</b>

CHARGES		2025	2024
	Mémoire active	238 767 \$	229 574 \$
	Population active	234 319 \$	275 616 \$
	Salaires et charges sociales	219 809 \$	218 834 \$
	Projet Transport	- \$	116 360 \$
	Symposium	66 979 \$	54 610 \$
	Projet Bouger, c'est la santé	61 624 \$	21 344 \$
	Projet Enfin, le réalise	52 359 \$	77 798 \$
	Projet Malle des souvenirs	29 494 \$	30 083 \$
	Projet RPA	27 114 \$	- \$
	Ristournes régionales	17 989 \$	15 309 \$
	Loyer	12 310 \$	12 317 \$
	Revue	12 127 \$	13 140 \$
	Honoraires professionnels	11 017 \$	3 762 \$
	Frais de bureau	9 514 \$	13 078 \$
	Télécommunications	6 922 \$	6 720 \$
	Semaine du loisir	6 641 \$	17 892 \$
	Frais de déplacement et représentation	6 362 \$	6 406 \$
	Autres charges (frais postaux, frais bancaires, etc.)	7 917 \$	10 419 \$
		<b>1 027 498 \$</b>	<b>1 123 262 \$</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>		<b>305 238 \$</b>	<b>293 962 \$</b>

# BILAN

## AU 31 MARS 2025

ACTIF		2025	Redressé 2024
COURT TERME	Encaisse	1 810 065 \$	1 462 054 \$
	Dépôt à terme	- \$	23 881 \$
	Débiteurs	207 511 \$	178 678 \$
	Stocks	36 094 \$	29 728 \$
	Frais payés d'avance	18 927 \$	38 051 \$
		<b>2 072 597 \$</b>	<b>1 732 392 \$</b>
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		3 880 \$	3 640 \$
IMMOBILISATION INCORPORELLE		17 063 \$	- \$
Dépôt à terme		24 092 \$	- \$
		<b>45 035 \$</b>	<b>3 640 \$</b>
		<b>1 657 417 \$</b>	<b>1 736 032 \$</b>

PASSIF		2025	2024
COURT TERME	Créditeurs	51 773 \$	44 228 \$
	Revenus perçus d'avance	47 055 \$	49 800 \$
	Subventions perçues d'avance	535 881 \$	469 934 \$
	Subventions à rembourser	15 828 \$	27 276 \$
		<b>650 537 \$</b>	<b>591 238 \$</b>
IMMOBILISATION INCORPORELLE		17 063 \$	- \$
		<b>667 600 \$</b>	<b>591 238 \$</b>

ACTIF NET		2025	2024
ACTIF NET		<b>1 450 032 \$</b>	<b>1 144 794 \$</b>
		<b>2 117 632 \$</b>	<b>1 736 032 \$</b>

**LE RAPPORT FINANCIER 2024-2025 COMPLET EST DISPONIBLE SUR DEMANDE. VEUILLEZ COMMUNIQUER AVEC LE PERSONNEL DE LA FQLI.**