Fédération québécoise
du loisir en institution

RAPPORT ANNUEL

2025-2026



MOT DE LA PRÉSIDENTE



C’est avec une grande fierté, et une profonde reconnaissance, que je vous présente le rapport annuel de la Fédération québécoise du loisir en institution pour l’année 2025-2026.

Cette année a été marquée par la poursuite de notre développement, la consolidation de nos acquis et le rayonnement grandissant de notre mission auprès des intervenantes et intervenants en loisir à travers le Québec.

Grâce à l’engagement de nos membres, de nos partenaires et de nos administratrices et administrateurs, la FQLI demeure un acteur incontournable dans la promotion et la reconnaissance de l’expertise en loisir en milieu institutionnel. Les nombreuses réalisations présentées dans ce rapport témoignent de la vitalité de notre organisation, de sa capacité à s’adapter aux réalités changeantes du réseau et de la volonté collective de toujours mieux répondre aux besoins des personnes que nous accompagnons au quotidien.

Je tiens à remercier sincèrement les membres des conseils d’administration régionaux ainsi que ceux du conseil d’administration provincial pour leur dévouement, leur générosité et leur confiance. Votre implication est essentielle au succès et à la pérennité de notre Fédération. Mes remerciements les plus chaleureux vont également à l’équipe du bureau de la FQLI : Anne-Louise, Marie-Michèle, Catherine et Marie-Eve. Votre professionnalisme, votre créativité et votre engagement constant permettent à notre organisation de poursuivre sa croissance et de réaliser sa mission avec excellence.

Pour moi, cette année revêt une signification toute particulière puisqu’elle marque la fin de mon parcours au sein de la présidence de la FQLI. Ces années passées à vos côtés m’auront permis de côtoyer des personnes exceptionnelles, profondément engagées envers le mieux-être des résidents et la reconnaissance du loisir comme élément essentiel de la qualité de vie. Je profite de l’occasion pour remercier personnellement Anne-Louise, pour toutes ses années, je lui souhaite une belle retraite, tellement méritée. Bienvenue à Marie-Eve, j’ai confiance que notre Fédération est entre bonnes mains.

Je quitte mes fonctions avec le sentiment du devoir accompli et avec la certitude que la Fédération poursuivra son évolution grâce à la force de son réseau, à la passion de ses membres et à l’engagement des générations qui prendront le relais.

Merci pour votre confiance, votre soutien et votre précieuse collaboration au fil des années. Ce fut un immense privilège de contribuer à l’avancement de notre belle Fédération.

Au nom du conseil d’administration provincial et de toute l’équipe de la FQLI, je vous souhaite une excellente lecture de ce rapport annuel.

Louise Poirier, présidente

ÉQUIPE DE TRAVAIL

Conseil d'administration provincial



Louise Poirier
Présidente
Indépendante



Nadia Pelletier
Vice-présidente
Déléguée ASLIQ 01/11



Viviane Auger
Secrétaire
Déléguée ASLIMM 06



Mercédès Provencher
Trésorière
Déléguée ASLILLL 13/14/15



Sabrina Cantin
Administratrice
Déléguée ASLIQ 02/09/10



Claudia Morin
Administratrice
Déléguée ASLIQ 03/12



Nancy Viel
Administratrice
Déléguée ASLIQ 04/17



Louis Chagnon
Administrateur
Délégué ASLIQ 05



Catherine Roy
Administratrice
Déléguée ASLIQ 07/08



Marie-Thé Gingras
Administratrice
Déléguée ASLIM 16



Poste vacant
Administrateur
Indépendant

Équipe permanente



Anne-Louise Hallé
Directrice générale



Marie-Eve Leblond
Directrice générale désignée



Catherine Tremblay
Agente de développement



Marie-Michèle Lajoie
Secrétaire





PRIORITÉS 2025-2026



Semaine du loisir

Nouvelle biennale.

Dossiers du ministère de l'Éducation du Québec

Poursuivre la participation et/ou la gestion des différents dossiers du MEQ.

Recherche

Poursuivre les partenariats au niveau des projets de recherche.

Dossier avec la Fondation Mirella et Lino Saputo

Poursuite des programmes de financement Enfin, je le réalise, RPA et Mémoire active.

Parcours Les Essentiels

Poursuivre le développement du programme de formation en virtuel.

Symposium – Journées annuelles de formation

Développer la programmation de l'événement de 2025 qui se tiendra à Saint-Sauveur.

Création de nouveaux projets

Développement de nouveaux programmes de soutien financier.

Programme de formation provincial 2025

Démystifiez vos rôles pour aller plus loin.

Levée de fonds

Poursuite de la levée de fonds.

S'aider par le jeu - Tome 3

Création d'un nouvel outil pour les milieux.

Gouvernance

Poursuivre le travail de maintien de la gouvernance et la relève de la direction générale.

Bouger, c'est la santé

Poursuite du projet.

L'ANNÉE 25-26 EN UN CLIN D'OEIL



679
Membres de la FQLI

soit plus de 80 000 personnes hébergées.

76
Bénévoles

impliqués dans l'un de nos 9 C. A. régionaux.

1203
Participants

à la conférence gratuite.

225 824 $
Remis aux membres

via le programme Population active.

355
Participants

à la Tournée provinciale.

312 148 $
Remis aux membres

via le programme Mémoire active.

RAYONNER

Faire entendre notre voix et mettre en valeur le loisir dans les installations de santé



FAIRE LA PROMOTION DE LA SEMAINE DU LOISIR

C'est sous le thème « Le loisir, c'est ma nature! » que s'est déroulée l'édition 2025 de la Semaine du loisir dans le réseau de la santé du Québec (public et privé).

Cette activité s'est tenue du 9 au 15 novembre 2025 et souhaitait rejoindre tous les types de milieux de vie (centres d'hébergement, maisons des aînés et alternatives, résidences privées pour aînés, centres de réadaptation, centres psychiatriques, centres de jour, ressources intermédiaires et/ou de type familial, organismes communautaires, etc.).

Le loisir, c'est ma nature! Comme la terre, il nous ancre dans nos milieux de vie et nous nourrit de nos expériences passées. Comme le feu, il allume nos passions et nous entraîne dans l'action. Comme l'eau, il circule et nous fait voyager, nous lie les uns aux autres. Comme l'air, il nous inspire, nous fait rêver et nous ouvre de nouveaux horizons. Ensemble, faisons vibrer cette thématique qui célèbre la force de nos installations et la richesse du loisir au quotidien!







DÉFI DE LA SEMAINE

Pour lancer la Semaine du loisir, nous avons proposé aux milieux de relever le défi d'allumer une flamme symbolique, à l'image de la flamme olympique qui rassemble, inspire et illumine leurs espaces.



Allumez la flamme des loisirs!

La gagnante du concours : Cindy Lévesque du Centre d'hébergement Marie-Anne-Ouellet

COUVERTURE MÉDIATIQUE

Beaucoup de mouvement dans les groupes Facebook des différentes régions.

70 % Taux d'ouverture de notre infolettre spéciale du mois de septembre 2025.







REMISE DES PRIX DE LA FQLI

Plus de 20 ans de loisir au quotidien

Elyse Bisson-Gauthier
CHSLD Côté-Jardins

Brigitte Boudreau
CHSLD Val-des-Brises

Biannka Chabot-Gauvin
MDA de Saint-Jean-sur-Richelieu

Martine Coutu
CH Champlain Marie-Victorin

Marie-Claude D'Asti
CHSLD Bourget inc.

Brigitte Grenier
CH de Chandler

Karine Jolivet
CHSLD Louise-Faubert

Myriam Larivière
CH Champlain Marie-Victorin

Caroline Lavoie
CHSLD de Bagotville

Guylaine Lefebvre
MDA de Prévost

Nadine Léger
CH Idola-St-Jean

Julie Lemieux
CLSC de Rouyn-Noranda

Valérie Lespérance
CH Idola-St-Jean

France Nardelli
CHSLD Sainte-Rose

Andrée Rochon
Le Renoir S.E.C.

Mélanie Sauvé
CH de Coteau-du-Lac

Jennifer-Ann Turgeon
Hôpital Brome-Missisquoi-Perkins



Loisir et Innovation



Vitalité régionale



Coup de coeur de l'équipe



Bénévole ambassadeur



Loisir et Intervention



Loisir et Milieu de vie



Coup de coeur régional

ASLIQ 01/11



Marie-Johanne Moreau-Lafontaine
CISSS du Bas-Saint-Laurent
MDAA de Rivière-du-Loup

ASLIQ 02/09/10



Laurie Hébert
CISSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean
CHSLD de Métabetchouan

ASLIQ 03/12



Kim Lachance
Groupe Champlain inc.
CH Champlain Chanoine-Audet

ASLIQ 04/17



Katryne St-Germain
CIUSSS de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec
MDAA de Drummondville

ASLIQ 05



Alexandra Dorais
CIUSSS de l'Estrie - CHUS
CHSLD de Farnham

ASLIMM 06



CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
CH Paul-Émile-Léger

ASLIQ 07/08



Catherine Roy
CISSS de l'Abitibi-Témiscamingue
CHSLD de Val-d'Or

ASLILLL 13/14/15



Émilie Fournier-Scott
CISSS des Laurentides
CHSLD des Hauteurs

ASLIM 16



Valérie Émond-Venancio
Résidence Sorel-Tracy inc.

OFFRIR NOTRE EXPERTISE



« Transmettre son savoir, c'est offrir aux autres les outils pour construire leur propre succès. »

Auprès d'organismes

- Centre d'hébergement St-Brigid's Home
- CHSLD Ste-Monique inc.
- CISSS de Chaudière-Appalaches
- Contrat IMMO 1ère
- Manoir Saint-Patrice inc.

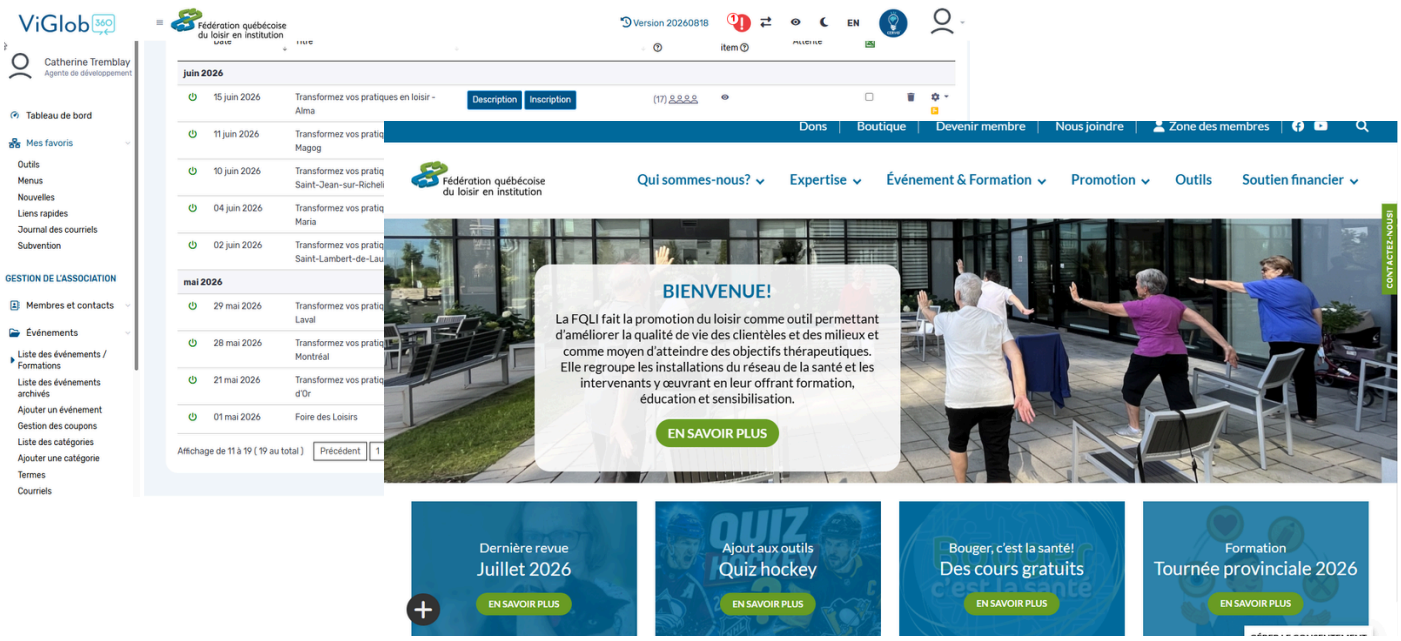
Auprès des membres

- Accompagnement des installations dans l'analyse des programmations de loisir et des statistiques.

RQRA

- Poursuite du partenariat avec le Regroupement québécois des résidences pour aînés afin de rédiger la chronique Loisir dans le magasine L'Adresse à raison de quatre parutions par an.
- Anne-Louise Hallé, directrice générale de la FQLI, a fait partie du jury pour Les Prix Distinction RQRA 2025.

DÉVELOPPEMENT NUMÉRIQUE



Une mise à jour complète de notre site Internet!

Lancement, au mois de décembre 2025, du nouveau site Internet de la FQLI grâce un soutien financier de la Fondation Mirella et Lino Saputo.

La Zone membre laisse place à un profil membre

Chaque intervenant a désormais son propre accès au site Internet et peut s'ajouter à la liste d'envois de l'infolettre. C'est à cet endroit qu'il peut gérer ses factures, ses inscriptions aux événements et compléter ses demandes de financement. Il peut également ajouter des collaborateurs (collèges et/ou gestionnaires) dans le profil de l'installation.

Une section Outils améliorée!

On retrouve, au même endroit, tous les outils, documents et activités clés en main à consulter et à télécharger. L'option de recherche est maintenant disponible. Finies les fouilles interminables pour retrouver un document! Dans cette section :

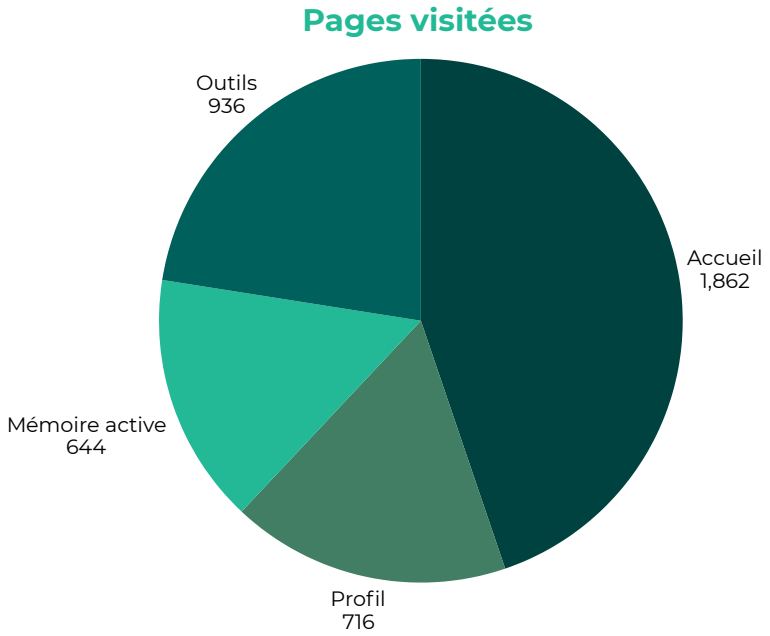
- Les documents sont présentés de deux façons. L'une accessible à tous les visiteurs et une seconde qui n'est accessible qu'aux membres de la FQLI.
- Les documents réservés aux membres sont marqués d'un cadenas. Une fois connecté, les symboles disparaissent donnant un accès facile.

Notre nouveau site en quelques chiffres

2245
Visiteurs

8 minutes
Durée moyenne

73%
Rétention





Toutes les demandes de financement sont désormais gérées directement dans la Zone membre.

Il est maintenant possible de faire des recherches pour retrouver rapidement une information ou un outil.

Vous pouvez ajouter des collaborateurs dans les dossiers afin que plusieurs personnes de votre installation soient informées des nouveautés de la FQLI.

Madame Labriski



1203 participants

118 installations

18 % des membres

Programme de formation numérique

La conférence « J'ai faim de joie » a été offerte gratuitement le 17 février 2026, de 10 h 30 à 11 h 30.

Parcours Les Essentiels

Poursuite des travaux dans cette offre de services. Les tournages des 4 modules de formation ont été faits au courant de l'année.



Plus de 20 heures de tournage.

Facebook

Mise à jour régulière de la page, dont l'information concernant les activités de la FQLI et les programmes sur les groupes de discussion Facebook des associations régionales.

2713 abonnés
129 nouveaux en 2025
10 254 visites sur la page

Chaîne YouTube

Création de **5 vidéos d'information**, dont les différents programmes de financement, les publications de la FQLI, l'invitation au Symposium – Journées annuelles de formation ainsi que les prix de la FQLI.

RECHERCHE

UQTR ET FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR
Approche par le plaisir.
Poursuivre la mise à jour de la formation. Présentation de la formation durant toute l'année, en présentiel et en virtuel.

UNIVERSITÉ D'OTTAWA, UQTR, CIUSSS DE LA CAPITALE-NATIONALE
Briser l'isolement des aînés en CHSLD en temps de Covid-19.
Poursuite de la participation au développement de ce projet. Au cours de l'année 2026, des vidéos ont été tournées et le lancement est prévu à l'automne 2026.

UNIVERSITÉ DU QUÉBEC À TROIS-RIVIÈRES (UQTR)
Préparer les personnes proches aidantes à la phase de post-transition en hébergement de leur proche et bâtir des ponts intersectoriels pour les soutenir à partir de la communauté jusqu'à l'hébergement.
Poursuite du travail dans ce comité.

CENTRE DE LOISIR MULTI-PLUS
Recherche sur les pratiques de tierces personnes inclusives en contexte de loisir.
Il n'y a pas eu d'autres rencontres du comité aviseur pour le moment.

FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES CENTRES COMMUNAUTAIRES DE LOISIR
Projet Loisir communautaire sur ordonnance QADA.
Participation à ce comité de travail sur un comité consultatif.



SOUTENIR

Être une alliée de proximité qui outille et accompagne ses membres

7 PROGRAMMES DE FINANCEMENT EN COLLABORATION AVEC LA FONDATION MIRELLA ET LINO SAPUTO.

MÉMOIRE ACTIVE 2025

Mémoire active vise à favoriser de façon durable la pratique régulière d'activités intellectuelles adaptées dans le but d'améliorer et de diversifier l'offre de services en loisir, en plus de prévenir le déconditionnement de la clientèle hébergée. Par l'entremise d'une aide financière destinée à l'achat de matériel d'activité de stimulation cognitive, la FQLI souhaite encourager et soutenir les installations d'hébergement dans leurs interventions auprès de leur clientèle.



342 INSTALLATIONS MEMBRES ONT SOUMIS UNE DEMANDE POUR UN MONTANT TOTAL DE 312 148 $.

SOUTIEN FINANCIER - RPA

Ce programme a pour but de soutenir les résidences privées pour aînés de moins de 150 unités. Celles-ci ont bénéficié d'un choix de trousses de matériel d'activités parmi quatre offres (divertissement, jardinage, sensorielle et artistique), d'une valeur de 600 $, et ce, gratuitement. 42 installations ont reçu une trousse. La FQLI souhaite encourager et soutenir les installations d'hébergement dans leurs interventions auprès de leur clientèle.



ENFIN, JE LE RÉALISE 2024

Présentation des 12 projets dans le cadre du Symposium - Journées annuelles de formation 2025 et diffusion des guides expliquant l'ensemble des projets.



ENFIN, JE LE RÉALISE 2025

Ce programme vise, par l'entremise d'une aide financière, à offrir la possibilité aux installations membres de la FQLI de soumettre un projet spécial, innovant et qui diversifie l'offre d'activités de loisir. Ce projet a été déployé à compter d'avril 2025.



10 MILIEUX SE SONT PARTAGÉS LA SOMME DE 64 624,43 $, DONT 53 374,43 $ DE LA FONDATION.

ENFIN, JE LE RÉALISE 2026

Pour l'année 2026, un ajout de 20 000 $ sera fait pour favoriser les projets venant des centres de jour.

JEUNES ET CULTURE

Ce programme de financement veut sensibiliser les jeunes au milieu institutionnel et aider au recrutement. Nous avons proposé une subvention de 2 500 $ pour créer un partenariat avec un milieu d'enseignement ou un organisme communautaire en lien avec la culture et les arts (chant, musique, danse, peinture, improvisation, théâtre, cirque, etc.).

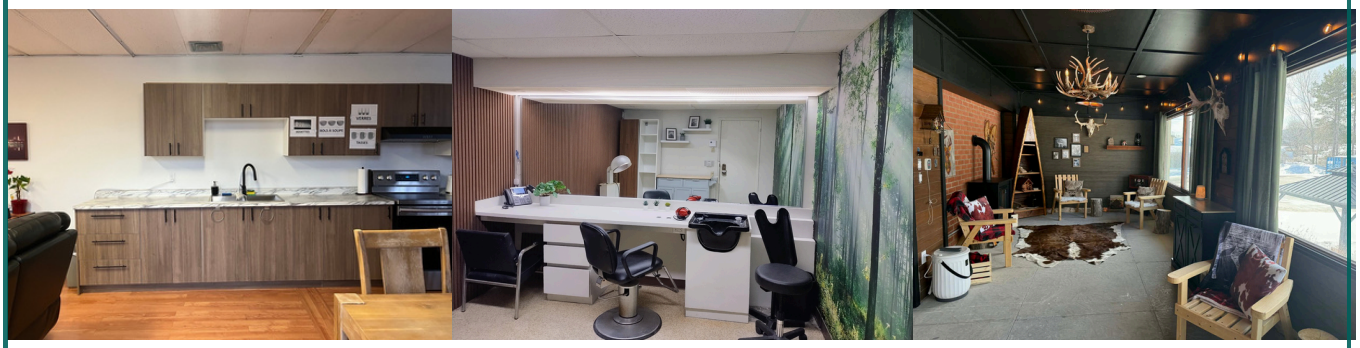


Le projet veut permettre à un milieu de recevoir, de façon régulière, des jeunes dans son milieu de vie afin de créer des moments privilégiés et découvrir sa clientèle (minimum de 10 rencontres entre janvier et juin 2026). Cette subvention permet aux installations de faire l'achat d'équipement et/ou de matériel pour réaliser le projet qui va demeurer dans le milieu et de débourser des frais de déplacement.

7 INSTALLATIONS ONT BÉNÉFICIÉ DE CE PROJET POUR UN MONTANT DE 17 500 $.

AMÉNAGEMENT 2025

Programme pour venir soutenir financièrement les installations publiques et les organismes communautaires dans un projet d'aménagement ou de revitalisation d'un espace (salle, corridor, terrasse extérieure, etc.) destiné à des activités récréatives ou sociales pour les résidents et leurs proches dont l'utilisation est limitée en raison d'un aménagement désuet. L'installation qui dépose une demande doit le faire en partenariat avec une fondation ou un organisme qui détient un numéro de charité, car la subvention est versée et administrée à cette identité. Ce programme a été lancé au mois d'avril 2025.



LA FQLI A SOUTENU 9 INSTALLATIONS QUI AVAIENT FAIT DES DEMANDES DE MOINS DE 20 000 $ POUR UN MONTANT TOTAL DE 97 633 $.

LA FONDATION A SOUTENU 20 PROJETS POUR UNE VALEUR 1 000 000 $.

MILIEU INCUBATEUR

Nouveau programme de financement qui veut offrir aux installations de santé de devenir un incubateur dédié aux innovations dans le domaine du loisir et de la santé. Concrètement, 10 installations ont été sélectionnées pour devenir un lieu d'expérimentation, pour tester le boîtier musical Maëstro ou le Jardin thérapeutique Hortence auprès de sa clientèle, et ce, pendant 3 mois. Elles seront, par la suite, invitées à réaliser un court document sur son utilité, les retombées dans le milieu, les éléments positifs, les éléments à considérer et une appréciation générale du produit. Cela permettra aux autres milieux de le consulter avant de faire l'achat du produit. Pour ce faire, la FQLI fournit les équipements à tester dans les milieux, accompagnés d'une compensation financière de 2 000 $ (Maëstro) et 2 500 $ (Jardin Hortense) pour le Service d'animation-loisirs.



CE PROJET VA SE POURSUIVRE DANS L'ANNÉE 2026-2027, POUR UN MONTANT TOTAL DE 25 000 $.

MILIEU MOBILISATEUR

Ce soutien financier veut offrir aux centres de jour l'opportunité de devenir des milieux incubateurs en servant de lieux d'expérimentation, afin de développer, tester et adapter des projets existants, provenant de d'autres installations, mais qui ne sont pas actuellement adaptés à la clientèle fréquentant ce service. Les milieux sélectionnés devront réaliser un document présentant le projet et les adaptations, son utilité, les retombées dans le milieu, les éléments positifs, les éléments à considérer et une appréciation générale. Ce programme sera lancé à l'automne 2026.

CRÉATION DE BALADOS

Création d'une série de 12 balados « Entre passion et profession ». Ce projet est né de la volonté d'enrichir les pratiques et les réflexions des intervenants œuvrant dans les milieux. Il s'adresse également à un public plus large, intéressé par notre domaine. Chaque épisode réunira deux intervenants autour d'un sujet précis, en plus d'un expert invité dont le rôle sera d'approfondir certains enjeux abordés, d'apporter un éclairage théorique ou pratique, et de nourrir la réflexion. Les tournages de cette série ont débuté au mois d'avril 2026.



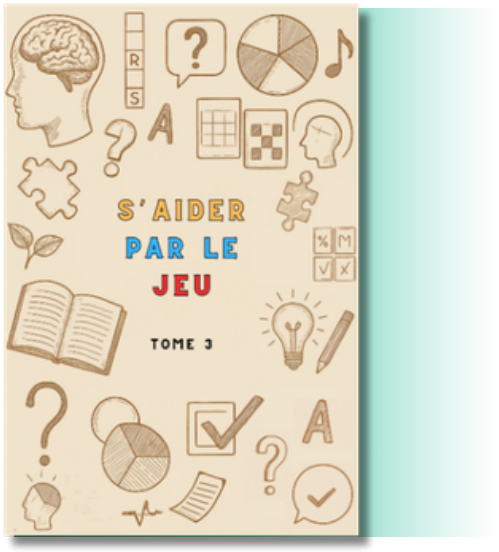




UNE SOMME DE 25 000 $ A ÉTÉ ACCORDÉE PAR LA FONDATION POUR RÉALISER CE PROJET.

LES SERVICES DE LA FQLI

Une nouvelle publication



Production et lancement du troisième volet de la série S'aider par le jeu. Fidèle à l'esprit des deux premiers tomes, cet ouvrage propose une nouvelle collection de jeux simples, conçus pour stimuler la mémoire, la logique et le langage. Qu'il s'agisse d'une animation en groupe ou d'un accompagnement en individuel à la chambre, chaque activité a été pensée pour s'adapter à tous vos résidents en offrant différents niveaux de difficulté. Notre objectif est de rendre votre activité accessible, rapide et amusante.

Cette publication a été réalisée avec l'équipe des Éditions Chachacha, soit Marie-Pier Vaudry et Nancy Mbatika.

Revue « Échanger pour mieux faire »

4 publications (juillet, octobre, décembre et mars) en format virtuel seulement.

Dépôt des revues sur le site Internet.

Envoi d'une infolettre aux membres pour les informer de la sortie de la publication.



INFOLETTRES ET AUTRES

17

Envois durant l'année

Inscription à une nouvelle plateforme d'envois de courriels qui est complémentaire avec notre site Internet.

60%

Taux d'ouverture

Un bon taux d'ouverture pour une infolettre se situe généralement entre 20 % et 35 % selon Mailjet et Zeliq, tandis qu'un taux supérieur à 40 % est excellent.

21%

Taux de clics

La moyenne des taux de clics à une infolettre se situe entre 2 % et 5 % selon Brevo ou Mailchimp. Un taux supérieur à 5 % est considéré comme excellent et traduit un très fort engagement.

INFORMATIONS - Créer des outils professionnels



Bouger, c'est la santé

- Rédaction de 2 fascicules.
- Création de 2 nouvelles séries des jeux de cartes.
- Réalisation de 4 vidéos d'exercices adaptés de 30 minutes.
- Réalisation de 2 vidéos flash de 5 minutes.
- Envoi de matériel à tous les milieux membres.

Grâce à la précieuse collaboration de notre ambassadrice, Dale Hanley de Web Or, les installations membres bénéficie d'une session gratuite de Classes d'exercices – Bouger, c'est la santé de janvier à juin et de septembre à décembre 2026.



Traduction en anglais de 2 fascicules et de 2 jeux de cartes.

Réimpression de tous les jeux de cartes pour les vendre en paquet de 6.

PROJET STRUCTURANT SUBVENTIONNÉ PAR LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION À RAISON DE 75 000 $ PAR ANNÉE.

Renforcement en position allongée – Guide et support audio

Lancement d'une nouvelle version du programme Bouger, c'est la santé – Renforcement en position allongée – Guide et support audio, dans le cadre du Symposium – Journées annuelles de formation 2025. Notre porte-parole du programme Bouger, c'est la santé, Dale Hanley, a relevé un pari ambitieux en acceptant le défi de concevoir un programme d'activités physiques et sensorielles, spécialement adapté aux personnes alitées. C'est un outil novateur, conçu pour remettre du mouvement et du plaisir dans le quotidien de celles et ceux qui en ont le plus besoin.



Ce programme vous offre quatre routines originales :

- Allons à la plage!
- Une journée à la campagne!
- Une sortie en plein air!
- Dansons!



PercuMotion

Début des travaux du projet PercuMotion avec une **subvention de 96 000 $ du ministère de l'Éducation**. Ce projet propose une série de 20 vidéos musicales animées, destinées à encadrer des séances d'exercices avec bâtons rythmiques, dans un objectif de stimulation physique, cognitive et sensorielle. Les pièces musicales sont soigneusement sélectionnées pour leur popularité et leur rythme accessible, avec des niveaux de difficulté variés permettant une adaptation selon les capacités des participants.

Les partitions colorées seront élaborées en collaboration avec une musicothérapeute afin d'assurer la pertinence et l'efficacité des activités auprès de la clientèle aînée. La trousse va comprendre également un guide de l'animateur ainsi qu'un ensemble de base de 8 tubes afin de permettre à tous d'en profiter dès le lancement des 20 vidéos qui seront disponibles gratuitement en téléchargement.

SYMPOSIUM – JOURNÉES DE FORMATION 2025 AU MANOIR SAINT-SAUVEUR

40e ÉDITION - Être à l'écoute, pour des loisirs qui font la différence!

Visites de milieux et groupes de discussion

95 participants ont profité du pré-Symposium pour faire la visite d'un des trois milieux, soit le CHSLD de la Côte Boisée et le Centre de jour J.-A.- Duchesneau, le CHSLD Val-des-Brises et la Maison des aînés de Prévost.

45 participants ont participé à l'un des trois groupes de discussion, soit Centre de jour, Maison des aînés et alternative et Résidence privée pour aînés.

Accueil du mercredi soir

Les organisateurs ont profité de l'activité sociale du mercredi soir pour souligner le départ prochain d'Anne-Louise Hallé à sa retraite. Plusieurs anciens membres de la FQLI se sont déplacés pour lui rendre hommage et souligner sa contribution au fil des ans comme directrice générale de la Fédération.

Ateliers et conférences

260	15	2	1
Participants	Ateliers	Conférences	Plénière









Soirée sociale

Le comité organisateur des régions de Montréal et de Laval/Lanaudière/Laurentides invitait les membres à une soirée, sous la thématique « L'appel de la nature ». Un message bien reçu à en juger par les merveilleux déguisements et l'énergie de toutes les régions. Nous remercions l'Agence d'artistes Kaméli pour les prestations musicales de deux de ses artistes, soit Philippe Routhier et Marc-André Marois.













Promotion pour les étudiants

La FQLI a offert la gratuité le vendredi 9 octobre 2025 aux 25 premiers étudiants à s'inscrire. 7 étudiants ont profité de cette gratuité.

PROGRAMME DE FORMATION PROVINCIAL 2025

Démystifier vos rôles pour aller plus loin

Être intervenant en loisir, c'est bien plus qu'animer des activités. C'est un rôle aux multiples facettes : agent multiplicateur, personne-ressource, concepteur de programmes, et bien plus encore!

Cette formation dynamique a invité les participants à démystifier ces différents rôles, à développer leurs compétences et à révéler la meilleure version d'eux-mêmes. Théories, outils concrets et mises en pratique ont rythmé cette journée enrichissante.

245
Participants

2510
Kilomètres parcourus

8
Régions visitées











ENGAGER

Mobiliser la relève et impliquer chaque personne dans la vie de la Fédération

SOUTENIR LES ASSOCIATIONS RÉGIONALES

Lors des rencontres des différents conseils d'administration
Au niveau de la rédaction des ordres du jour et des procès-verbaux, de la formation, de la déclaration annuelle au Registraire des entreprises, du soutien dans les communications auprès des membres, et tous autres documents. Mise à disposition de la plateforme de communication TEAMS de l'organisme pour tenir les rencontres des C. A. régionaux et des activités. Participation de l'agente de développement à l'ensemble des rencontres des C. A. pour soutenir les bénévoles dans leur implication.

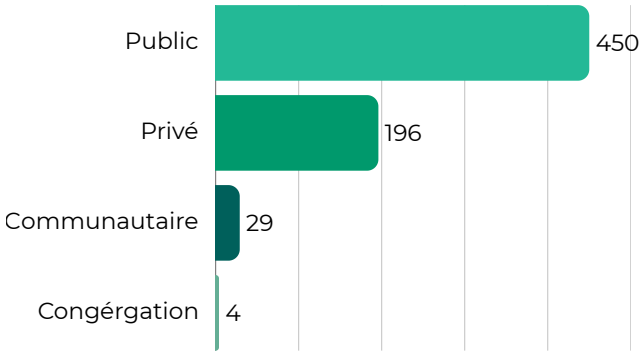
Pour leurs projets spéciaux
Soutien des régions dans la réalisation de projets spéciaux : Parcours animé (01/11); Mise à jour du bottin des ressources (03/12), Outils de bricolage (ASLIMM 06) et Bottin des ressources et tournée Bouger, c'est la santé (ASLIM 16).



PORTRAIT DES MEMBRES

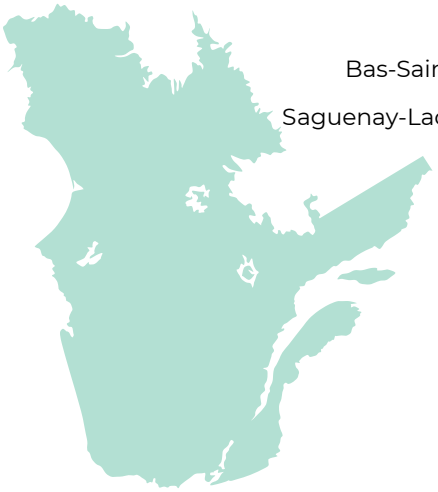
RÉPARTITION DES 679 MEMBRES

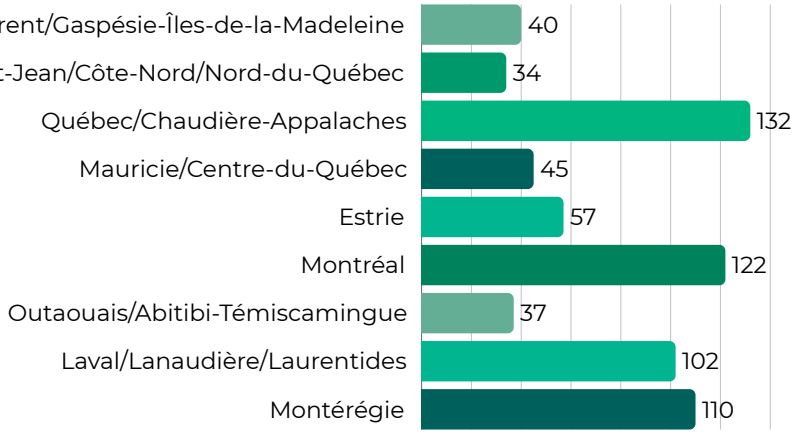
DANS 4 SECTEURS





DANS 9 ASSOCIATIONS







LES MAISON D'ENSEIGNEMENT

CONCERTATION AVEC LE MILIEU DE L'ENSEIGNEMENT OFFRANT LA FORMATION EN LOISIR

- Cégep de Rivière-du-Loup;
- Cégep de Saint-Jérôme;
- Cégep de Saint-Laurent;
- Cégep du Vieux Montréal;
- Collège La Cité;
- Collège Laflèche;
- Université Concordia;
- Université du Québec à Trois-Rivières.

Échange d'informations (revue, brochure des publications, programmes de formation) avec les maisons d'enseignement.

Offre de rabais sur les activités de formation et les publications.

Une rencontre a eu lieu avec les étudiants du Cégep de Saint-Laurent et ceux du Cégep de Rivière-du-Loup.

Participation de 7 étudiants au Symposium – Journées annuelles de formation 2025.

CONCOURS MENSUEL DE PHOTOGRAPHIES

Un gagnant a été sélectionné au hasard chaque mois. 12 prix ont donc été remis à des membres au courant de la dernière année. Cette initiative permet d'obtenir une banque de photos pour nos différentes communications.



RENCONTRES TEAMS

- 8 Matins connectés
  Rencontres d'échange et d'information avec les membres.
- 2 TEAMS spécialisés
  Rencontres d'échange pour les MDAA et les centres de jour.
- 2 TEAMS informations
  Informations complémentaires pour les programmes de soutien financier.

PÉRENNISER

Assurer la solidarité et la continuité de la FQLI de demain

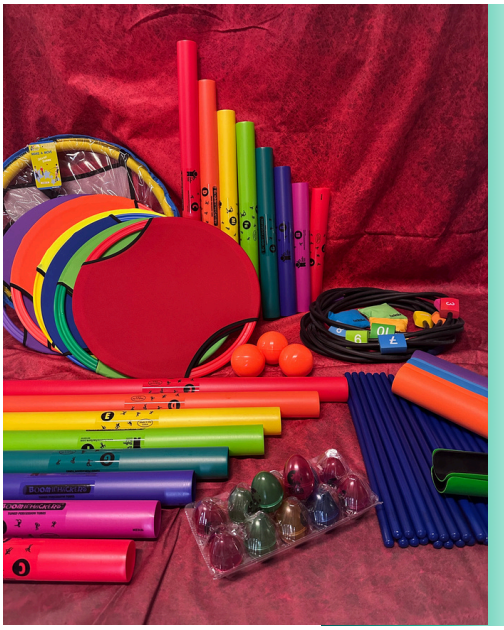
MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION DU QUÉBEC

PAFONL
Maintien de sa reconnaissance au programme d'organismes nationaux de loisir pour 2025-2026, dont une **subvention de 168 975 $** pour l'année. Bonification de 79 760 $ du Plan d'action gouvernemental en action communautaire.

Population active
Grâce à une aide financière de ***225 824 $***, 640 installations membres de la FQLI ont reçu, au cours des mois de février et de mars 2026, 2 boîtes cadeaux gratuites de matériel d'activités physiques d'une valeur totale de 382,60 $ dans le cadre de ce programme de financement.

Boîte # 1 de CDS Boutique
12 Œufs rythmiques
24 Boomwhackers
24 Baguettes de drum

Boîte # 2 de Brault & Bouthillier
1x Sauter et lancer
1x Pipeline
1x Filet attrape-balle
2x Palets à cerceaux



PAFEL
Grâce au programme d'aide financière pour le soutien à la tenue d'événements nationaux et internationaux, **la FQLI a obtenu 784 $** pour l'organisation du Symposium – Journées annuelles de formation 2025.

MINISTÈRE DE LA SANTÉ ET DES SERVICES SOCIAUX

- Dépôt d'un mémoire dans le cadre de la Stratégie nationale de prévention en santé.
- Rencontre avec les coordonnateurs-trices régionaux-ales spécialisés-es en matière de lutte contre la maltraitance pour explorer les possibilités de partenariat avec la FQLI.
- Rencontre avec le conseiller politique du cabinet de la ministre de la Santé. La discussion a porté sur différents sujets comme par exemple, la difficulté d'avoir un contact avec Santé Québec et le problème avec certains CISSS et/ou CIUSSS.

NOS PARTENAIRES

Partenariat avec l'entreprise WEB OR pour rendre accessibles des séances d'activités physiques par visioconférence. L'entreprise offre un rabais sur les activités à la carte à tous les membres de la Fédération sur l'ensemble de son offre de services (aînés). Dale Hanley est, depuis 2022, l'ambassadrice du projet.

Partenariat avec Senior Connect dans le développement d'activités faites sur mesure pour répondre aux différents besoins de la clientèle et aux différents champs d'intérêt. La FQLI fait la promotion de l'organisme dans ses différents outils de communication.

Partenariat avec le Conseil québécois du loisir. La FQLI collabore au dossier du programme DAFA Aînés avec le lancement de la formation à l'automne 2026.

Partenariat avec l'organisme Liratoutâge. La FQLI s'engage à faire la promotion gratuitement de l'organisme. En contrepartie, l'organisme Liratoutâge fait la promotion de la FQLI par l'intermédiaire de ses outils de communication pour une période d'un an, en y intégrant visiblement le logo corporatif de la FQLI comme partenaire officiel.

NOS COLLABORATEURS

- Agence d'artistes Kaméli;
- Agence Distinction;
- Brault et Bouthillier;
- CDS Boutique;
- Cégeps de Saint-Laurent, du Vieux Montréal, Cégep de Rivière-du-Loup et de Saint-Jérôme;
- Centre d'excellence sur le vieillissement de Québec (CEVQ);
- Conseil québécois du loisir (CQL);
- Éditions ChaChaCha
- Eugeria;
- Fédération québécoise des centres communautaires de loisir (FQCCL);
- Fondation Mirella et Lino Saputo;
- InterAction Loisirs;
- Jean Bouchard (auteur);
- La Sams;
- Laboratoire interdisciplinaire sur l'expérience inclusive de loisir;
- Les Services des Génies inc.;
- Liratoutâge;
- Muralunique;
- Observatoire québécois du loisir (OQL);
- Regroupement québécois des résidences pour aînés (RQRA);
- Senior Connect;
- Unité régionale de loisir et de sport de chaque région du Québec;
- Université d'Ottawa/École des sciences infirmières, Faculté des sciences de la santé;
- Université de Moncton;
- Université du Québec à Trois-Rivières/Département d'études en Loisir, Culture et Tourisme et Ergothérapie;
- Web Or.

PROMOUVOIR L'AUTOFINANCEMENT

Plans de visibilité numérique et évènementiel.

- 5 570 $ Forfaits numériques
- 1 600 $ Forfaits évènementiels (pas de Salon des exposants).

Partenaires commerciaux

Avec une ristourne sur les ventes faites aux membres.

- Les Services des Génies inc.
- Jean Bouchard (auteur)
- InterAction Loisirs

Pour promotion et vente des publications de la FQLI

- CDS Boutique

PLACEMENTS SPORTS ET LOISIRS
Taux d'appariement de 390 % en vigueur du 1er avril 2023 au 31 mars 2026.

Fondation Mirella et Lino Saputo	**25 000 $**
Via notre site Internet (Dons de l'encan silencieux)	**3 020 $**
Montant d'appariement	**81 818 $**
	TOTAL DE 109 838 $

ENCAN SILENCIEUX

Un total de 25 paniers ont été mis à l'encan cette année. Merci à tous les conseils d'administration régionaux qui ont travaillé fort encore cette année pour offrir des ensembles magnifiques. C'est un montant de 3 020 $ qui a été amassé au total et remis à la FQLI.

La FQLI a modifié la remise d'argent à chacune des régions en déterminant une échelle. Le montant de base remis est de 750 $ et le plus élevé est de 950 $ afin de permettre à la région de réaliser un projet régional, pour un montant total de 7 550 $.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2025

Elle s'est tenue le 9 octobre 2025, à 15 h 30, au Manoir Saint-Sauveur. 22 % de l'ensemble des membres et 32 invités étaient présents, ce qui a permis de faire le point sur les activités et les projets de la FQLI.



GOUVERNANCE

RENCONTRES 2025-2026 DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

4 réunions ordinaires du conseil d'administration ont eu lieu au cours des mois suivants :

Mai (présentiel)
Novembre (présentiel)
Août (virtuel)
Février (virtuel)

Les membres du conseil d'administration ont un taux de 100 % au niveau de l'assiduité aux réunions. Les membres des comités de travail, soit le Comité de l'audit et de financement et le Comité gouvernance, d'éthique et de déontologie se sont rencontrés à quatre reprises.

Les membres du Comité des ressources humaines se sont rencontrés à neuf reprises en raison du départ à la retraite de la directrice générale et du remplacement.

POLITIQUES

Au cours de la dernière année, la FQLI a reçu l'attestation qu'elle est maintenant conforme avec le code de gouvernance du MEQ. Le conseil d'administration a poursuivi le maintien et la mise à jour des différentes politiques. Vous pouvez les consulter sur le site Internet.

Au cours de l'année 2025-2026, grâce à un soutien financier de la Fondation Mirella et Lino Saputo, le conseil d'administration a réalisé le plan stratégique 2025-2028 qui a été présenté dans le cadre de l'assemblée générale annuelle 2025. Vous pouvez le consulter sur le site Internet.

ENCADREMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Membres du personnel de la Fédération

- 4 employées permanentes.
- 1 employée permanente qui a débuté en février 2025 pour assurer la relève de la direction générale, mais qui a quitté en mai 2025.
- 1 employée contractuelle.

Des contractuels

- Firme de communications (site Internet).
- Firme comptable.
- Web Or (Bouger, c'est la santé).
- Firme de graphisme (matériel et diverses publications).
- CINA (production des vidéos « Le parcours Les Essentiels »).

PRIORITÉS 2026-2027



Semaine du loisir

Dernière année de la biennale. Début des travaux pour la prochaine biennale.

Dossiers du ministère de l'Éducation du Québec

Poursuivre la participation et/ou la gestion des différents dossiers du MEQ.

Recherche

Poursuivre les partenariats au niveau des projets de recherche.

Dossiers avec la Fondation Mirella et Lino Saputo

Poursuite des différents programmes de financement.

Parcours Les Essentiels

Lancement de ce programme de formation.

Symposium – Journées annuelles de formation

Développer la programmation de l'événement de 2026 qui se tiendra à Rivière-du-Loup.

Création de nouveaux projets

Développement de PercuMotion et Rythm-Actif

Programme de formation provincial 2026

Transformez vos pratiques en loisir.

Levée de fonds

Poursuite de la levée de fonds.

Balados « Entre passion et profession »

Lancement de ce nouveau projet.

Gouvernance

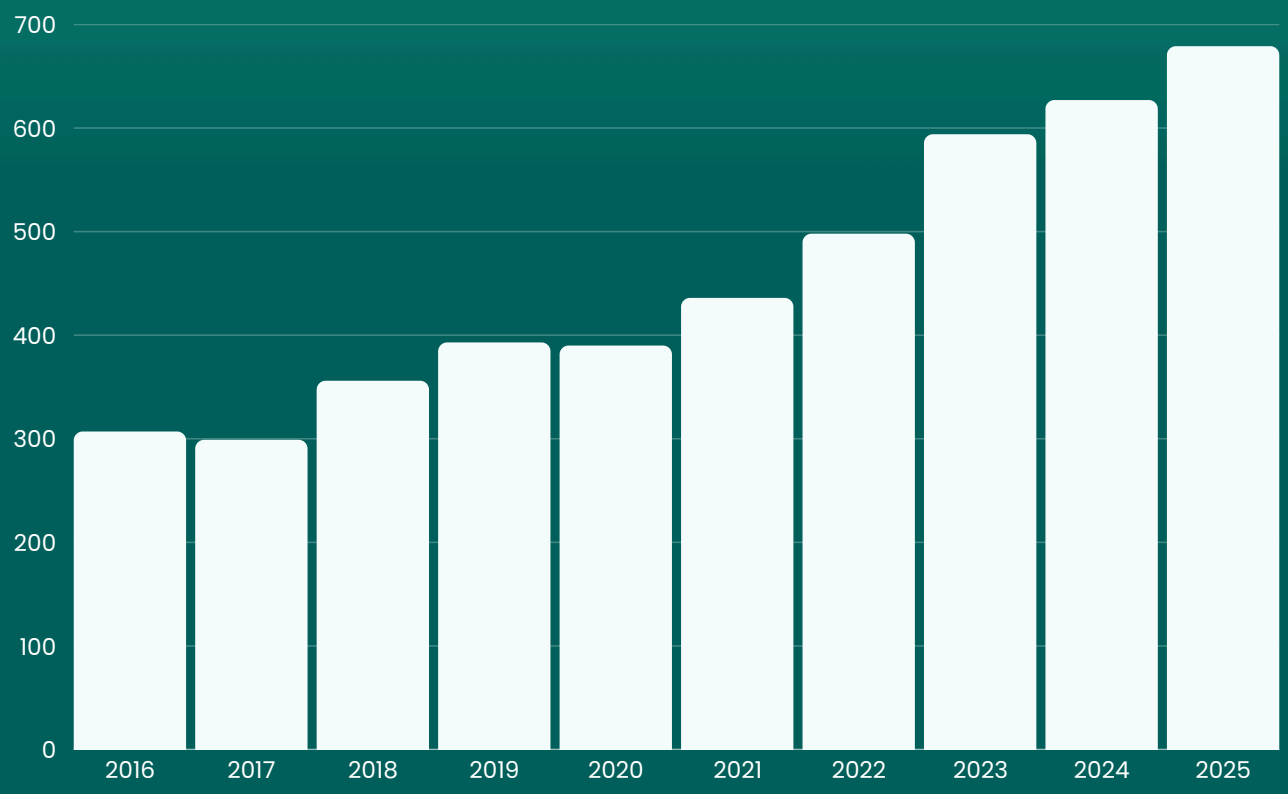
Poursuivre le travail de maintien de la gouvernance.

Bouger, c'est la santé

Poursuite du projet.

MEMBRARIAT 2025-2026

ÉVOLUTION DU MEMBRARIAT DEPUIS LES 10 DERNIÈRES ANNÉES



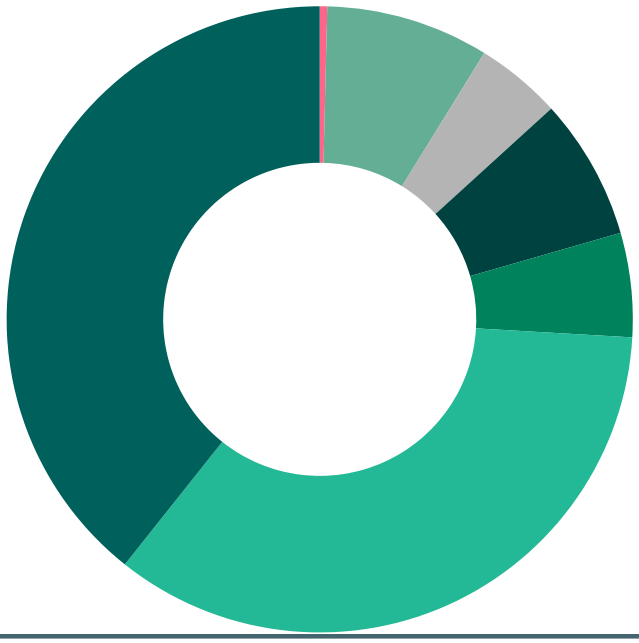
RAPPORT FINANCIER

Extrait du rapport

REVENUS

1 524 320 $

Revenus de dons	5 873 $
Autres produits	130 016 $
Symposium	67 612 $
Cotisations	111 066 $
Placements Sports et Loisirs	81 818 $
Fondation Mirella et Lino Saputo	529 478 $
Ministère de l'Éducation du QC	598 457 $



DÉPENSES

1 267 271 $

Mémoire active	297 396 $
Salaires et charges sociales	253 306 $
Population active	225 824 $
Autres dépenses	192 115 $
Projet - Aménagement	97 684 $
Symposium	66 346 $
Enfin, je le réalise	63 026 $
Honoraires professionnels	35 892 $
Bouger, c'est la santé	35 682 $



RÉSULTATS DE L'EXERCICE FINANCIER TERMINÉ LE 31 MARS 2026

PRODUITS		2026	Redressé 2025
SUBVENTIONS	MEQ - PAFONL	**248 735 $**	238 134 $
	MEQ - Population active	**225 824 $**	234 319 $
	MEQ - Bouger, c'est la santé	**123 898 $**	61 624 $
PRODUITS	Mémoire active	**312 148 $**	238 767 $
	Cotisations	**111 066 $**	112 727 $
	Aménagement	**97 683 $**	- $
	Symposium	**67 612 $**	99 438 $
AUTRES PRODUITS	Contrats de service, revue et autres publications, tc formation, Enfin, je le réalise, etc.	**337 363 $**	347 727 $
		1 524 320 $	**1 332 736 $**

CHARGES	2026	2025
Mémoire active	**297 396 $**	238 767 $
Salaires et charges sociales	**253 306 $**	219 809 $
Population active	**225 824 $**	234 319 $
Projet - Aménagement	**97 684 $**	- $
Symposium	**66 346 $**	66 979 $
Projet - Enfin, le réalise	**63 026 $**	52 359 $
Honoraires professionnels	**35 892 $**	11 017 $
Projet Bouger, c'est la santé	**35 682 $**	61 624 $
Projet RPA	**26 868 $**	27 114 $
Semaine du loisir	**26 730 $**	6 641 $
Frais de bureau	**11 010 $**	9 514 $
Ristournes régionales	**18 306 $**	17 989 $
Projets Jeunes et culture + Malle des souvenirs	**38 006 $**	29 494 $
Loyer	**13 835 $**	12 310 $
Revue	**13 242 $**	12 127 $
Projet - Incubateur	**9 000 $**	- $
Frais de déplacement et représentation	**8 593 $**	6 362 $
Autres charges (frais postaux, frais bancaires, etc.)	**26 525 $**	21 073 $
	1 267 271 $	**1 027 498 $**
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	**257 049 $**	**305 238 $**

BILAN
AU 31 MARS 2025

	ACTIF	2026	2025
COURT TERME	Encaisse	2 351 116 $	1 810 065 $
	Débiteurs	124 483 $	207 511 $
	Stocks	26 162 $	36 094 $
	Frais payés d'avance	10 675 $	18 927 $
		2 512 436 $	**2 072 597 $**
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		3 104 $	3 880 $
IMMOBILISATION INCORPORELLE		29 353 $	17 063 $
Dépôt à terme		24 092 $	24 092 $
		56 549 $	**45 035 $**
		2 568 985 $	**2 117 632 $**

	PASSIF	2026	2025
COURT TERME	Créditeurs	51 831 $	51 773 $
	Revenus perçus d'avance	59 295 $	47 055 $
	Subventions perçues d'avance	693 034 $	535 881 $
	Subventions à rembourser	28 911 $	15 828 $
		833 071 $	**650 537 $**
IMMOBILISATION INCORPORELLE		28 833 $	17 063 $
		861 904 $	**667 600 $**

	ACTIF NET	2026	2025
ACTIF NET		**1 707 081 $**	**1 450 032 $**
		2 568 985 $	**2 117 632 $**

LE RAPPORT FINANCIER 2025-2026 COMPLET EST DISPONIBLE SUR DEMANDE. VEUILLEZ COMMUNIQUER AVEC LE PERSONNEL DE LA FQLI.

CRÉDITS PHOTOS

- Centre de jour Côte-de-Gaspé
- CH Champlain Châteaugay
- CH de La Mitis
- CH de Maria
- CH de Tracy
- CH Marie-Anne-Ouellet
- CHSLD Richard-Busque
- Domaine Le Roussillon
- Manoir Saint-Bruno
- MDAA de Lebourgneuf
- Pavillon des Mille Fleurs